



Universidad Internacional de La Rioja  
Facultad de Ciencias de la Salud

Máster Universitario en Dirección y Gestión Sanitaria  
**Memoria de Gestión Clínica en el Centro  
de Especialidades Médicas de la  
Universidad de Cuenca (CEM)**

Trabajo fin de estudio presentado por:	Paúl Andrés Orellana Guzhñay
Director/a:	Roberto Nuño Solinis
Fecha:	15 de julio de 2021

## Resumen

El Centro de Especialidades Médicas (CEM) es un proyecto de la Universidad de Cuenca de reciente creación, gestionado administrativa y financieramente por la Empresa Universitaria de Salud EP, destinado a ofertar servicios sanitarios de consulta externa en diferentes especialidades médicas a la población con capacidad de pago, y a la vez ayudar a cubrir parte de la demanda de plazas para la realización de prácticas pre-profesionales de estudiantes de las Facultades de Medicina y de Psicología.

El presente trabajo parte de la descripción del sistema sanitario en el cual el CEM desarrolla sus funciones, concluyendo en términos generales que corresponde a un modelo Beveridge, donde el estado garantiza la salud a la población en general; sin embargo, en este caso coexisten tanto los servicios públicos como privados, ubicando al centro sanitario de estudio como parte del sector privado, a pesar de nacer de la iniciativa pública.

Posterior se realiza un análisis estratégico donde se estudian aspectos internos y externos del CEM, insumos necesarios para elaboración de una matriz DAFO y CAME. Sobre la base del análisis antes mencionado se procede a construir un plan de actuación mismo que considera aspectos fundamentales dentro de la gestión y planificación sanitaria como: la planeación estratégica, la gestión por procesos, la calidad y seguridad, la atención centrada en el paciente, y el control a través de la elaboración de un cuadro de mando integral.

Finalmente, se establece el perfil profesional del candidato a Jefe Técnico del CEM y las funciones que desempeñará.

**Palabras clave:** especialidades, medicas, gestión, sanitaria, Cuenca.

## Abstract

The Center for Medical Specialties (CEM) is a recently created University of Cuenca project, managed administratively and financially by the EP Health University Company, aimed at offering outpatient health services in different medical specialties to the population with the capacity to payment, and at the same time help cover part of the demand for places to carry out pre-professional internships for students of the Faculties of Medicine and Psychology.

The present work starts from the description of the health system in which the CEM develops its functions, concluding in general terms that it corresponds to a Beveridge model, where the state guarantees health to the general population; however, in this case, both public and private services coexist, placing the study health center as part of the private sector, despite being born from the public initiative.

Subsequently, a strategic analysis is carried out where internal and external aspects of the CEM, necessary inputs for the preparation of a SWOT and CAME matrix are studied. Based on the aforementioned analysis, an action plan is built that considers fundamental aspects within health management and planning such as: strategic planning, process management, quality and safety, patient-centered care, and control through the development of a balanced scorecard.

Finally, the professional profile of the candidate for Chief Technical Officer of the CEM and the functions they will perform are established.

**Keywords:** specialties, medical, management, health, Cuenca.

## Índice de contenidos

1. Propósito del documento.....	9
2. Marco general y características del sistema sanitario donde se localiza la unidad de gestión clínica .....	10
2.1. Sistema sanitario ecuatoriano .....	10
2.2. Universidad de Cuenca .....	12
2.3. Empresa Universitaria de Salud EP .....	12
2.4. Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca .....	13
3. Análisis estratégico.....	15
3.1. Análisis externo .....	15
3.1.1. Datos demográficos.....	15
3.1.2. Recursos sanitarios en el área donde se localiza la unidad de gestión clínica...	17
3.1.3. Recursos sociales y comunitarios donde se localiza la unidad de gestión clínica	22
3.1.4. Recursos estructurales actuales .....	24
3.1.5. Actividad asistencial .....	26
3.1.6. Plan estratégico del centro/sistema salud donde se localiza la unidad de gestión clínica.	28
3.2. Análisis interno de la unidad de gestión clínica .....	30
3.2.1. Estructura funcional .....	30
3.2.2. Recursos humanos.....	34
3.2.3. Cartera de Servicios .....	36
3.2.4. Análisis de los datos de funcionamiento generales de la unidad .....	37
3.2.5. Previsión de la demanda .....	40
3.2.6. Matriz DAFO/CAME .....	44

4.	Plan de actuación de la unidad de gestión clínica .....	47
4.1.	Misión, visión y valores.....	47
4.1.1.	Misión .....	47
4.1.2.	Visión .....	47
4.1.3.	Valores .....	47
4.2.	Líneas estratégicas, factores claves de éxito.....	48
4.2.1.	Líneas estratégicas.....	48
4.2.2.	Factores claves de éxito.....	51
4.3.	Objetivos asistenciales, financieros y de sostenibilidad .....	52
4.3.1.	Objetivos asistenciales .....	52
4.3.2.	Objetivos financieros .....	53
4.3.3.	Objetivos de sostenibilidad .....	53
4.4.	Mapa de procesos de la unidad.....	53
4.5.	Procesos estratégicos, operativos, de soporte .....	54
4.5.1.	Procesos estratégicos .....	54
4.5.2.	Procesos operativos.....	56
4.5.3.	Procesos de soporte .....	58
4.6.	Calidad y seguridad del paciente.....	59
4.6.1.	Calidad asistencial .....	59
4.6.2.	Seguridad del paciente .....	60
4.7.	Atención centrada en el paciente.....	61
4.8.	Guías clínicas y rutas asistenciales para una atención integrada.....	63
4.9.	Gestión del conocimiento e innovación .....	64
4.9.1.	Gestión del conocimiento.....	65
4.9.2.	Gestión de la innovación .....	66

4.10.	Docencia y formación continuada .....	66
4.11.	Actividad investigadora .....	67
4.12.	Monitorización del plan de gestión: cuadro de mando. ....	67
5.	Currículum del candidato .....	72
5.1.	Perfil profesional del candidato a la Jefatura Técnica del CEM .....	72
5.2.	Funciones del Jefe Técnico .....	74
	Referencias bibliográficas.....	76
Anexo A.	Bienes y equipos disponibles en el CEM .....	81
Anexo B.	Currículum del candidato .....	108
	Índice de acrónimos .....	110

## Índice de figuras

Figura 1. Organización del Sistema Nacional de Salud ecuatoriano. ....	11
Figura 2. Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca, antes y después de rehabilitación. ....	14
Figura 3. Mapa político de la provincia del Azuay .....	15
Figura 4. Crecimiento poblacional del cantón Cuenca .....	16
Figura 5. División política – administrativa del cantón Cuenca.....	17
Figura 6. Ubicación del Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca .....	24
Figura 7. Plano del bloque colindante con la avenida Huayna Cápac.....	25
Figura 8. Directorio del CEM.....	33
Figura 9. Organigrama de la Estructura Orgánica - Funcional.....	33
Figura 10. Evolución del número de pacientes atendidos en el CEM .....	38
Figura 11. Número de pacientes atendidos por especialidad con corte al 31 de mayo de 2021 .....	39
Figura 12. Proyección de pacientes hasta diciembre de 2021 .....	41
Figura 13. Proyección de adultos mayores en la provincia del Azuay del 2021 al 2030.....	43
Figura 14. Mapa de procesos del CEM .....	54
Figura 15. Actividades propuestas para la Gestión del Conocimiento.....	65

## Índice de tablas

Tabla 1. Recursos sanitarios de la ciudad de Cuenca por tipo de establecimiento de salud, corte: abril de 2021 .....	18
Tabla 2. Cartera de servicios de los principales centros sanitarios de Cuenca .....	21
Tabla 3. Número de pacientes atendidos en el CEM por especialidad con corte al 31 de mayo del 2021 .....	26
Tabla 4. Detalle del área de uso de la EUSEP .....	31
Tabla 5. Distributivo de personal de la Universidad de Cuenca que presta servicios en el CEM .....	34
Tabla 6. Principales patologías atendidas en el CEM .....	40
Tabla 7. Proyección de la población del Azuay del 2021 al 2030 por cantones.....	42
Tabla 8. Proyección de la población de adultos mayores del Azuay del 2021 al 2030 por sexo. ....	43
Tabla 9. Matriz DAFO/CAME .....	44
Tabla 10. Procesos estratégicos del CEM .....	55
Tabla 11. Procesos operativos del CEM.....	56
Tabla 12. Procesos de soporte del CEM .....	58
Tabla 13. CMI – Perspectiva Financiera.....	68
Tabla 14. CMI – Perspectiva del Cliente .....	69
Tabla 15. CMI – Perspectiva de Procesos Internos .....	70
Tabla 16. CMI – Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento.....	71
Tabla 17. Perfil del candidato a la Jefatura Técnica del CEM.....	72
Tabla 18. Bienes y equipos disponibles en el CEM.....	81



## 1. Propósito del documento

El presente documento tiene como propósito la aplicación de los conocimientos y competencias obtenidos en el Máster Universitario en Gestión y Dirección Sanitaria de la Universidad Internacional de la Rioja (UNIR), como requisito dentro del proceso de titulación, a través de la elaboración de una memoria similar a la que se presenta para la aplicación de una jefatura de un servicio o unidad sanitaria en España.

Además de ser un requisito del máster, este trabajo se constituirá como una valiosa herramienta para el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca (CEM), ya que proporcionará un análisis de la situación actual tanto interna como externa, permitiendo generar un conocimiento profundo a los actores del proyecto. En cuanto al plan de actuación al ser elaborado de forma sistemática y apegado a la realidad, podrá ser ejecutado para la obtención y medición de resultados.

Sin duda, este ejercicio contribuye también a reforzar los conocimientos y conocer la realidad en la que se encuentra el objeto de estudio, dando una visión más amplia respecto a las áreas de mejora y a la construcción de un plan para su atención.

## 2. Marco general y características del sistema sanitario donde se localiza la unidad de gestión clínica

En el presente apartado se realiza una descripción del sistema sanitario ecuatoriano con el fin de lograr un entendimiento de la estructura que ampara el funcionamiento del Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca (CEM). Es fundamental una breve presentación de la Universidad de Cuenca (UC) y la Empresa Universitaria de Salud EP (EUSEP), entidades públicas impulsadoras del proyecto y gestoras de la creación del CEM.

### 2.1. Sistema sanitario ecuatoriano

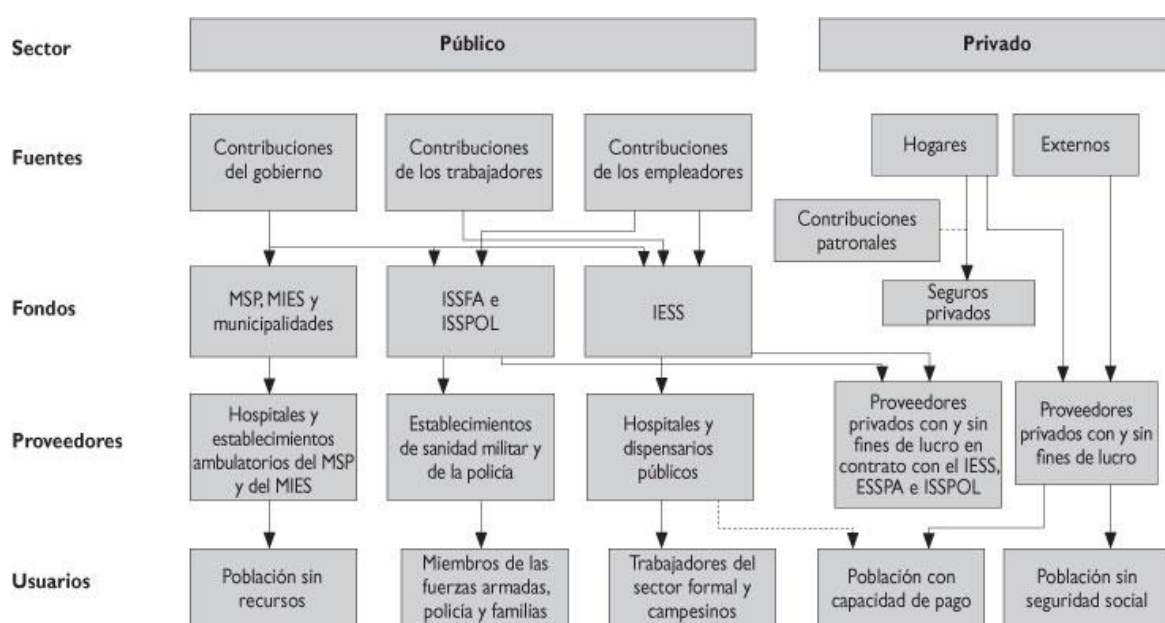
La Constitución de la República del Ecuador se enmarca en la filosofía ancestral denominada “sumak kawsay” en quechua, o “buen vivir” en español, encaminada a garantizar a la población y a la naturaleza una relación de armonía y un ambiente sano, siendo de interés nacional la preservación del patrimonio genético, de la biodiversidad y de los ecosistemas, evitando y resarcido los daños ambientales, conforme el artículo 14 de la norma normandum (1). En este sentido y como parte integrante del “buen vivir”, el artículo 32 ibídem, obliga al estado a garantizar el derecho a la salud, siendo uno de los principios fundamentales la universalidad, además de que, el artículo 366 del mismo cuerpo legal determina que la financiación de la salud provenga del Presupuesto General del Estado, asegurando el acceso gratuito, lo cual, en términos generales enmarca al sistema de salud ecuatoriano en un modelo Beveridge (1,2).

Sin embargo, el artículo 2 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud menciona: “El Sistema Nacional de Salud tiene por finalidad mejorar el nivel de salud y vida de la población ecuatoriana y hacer efectivo el ejercicio del derecho a la salud. Estará constituido por las entidades públicas, privadas, autónomas y comunitarias del sector salud, que se articulan funcionamiento sobre la base de principios, políticas, objetivos y normas comunes” (3).

A pesar de que virtualmente el estado debería garantizar la salud de los ecuatorianos a través del Ministerio de Salud Pública (MSP), existen otras entidades de carácter público que ayudan a cubrir las necesidades sanitarias, como es el caso del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), mismo que se financia de las aportaciones de los trabajadores ecuatorianos,

siendo su principio fundamental la solidaridad y constituyéndose como un seguro obligatorio. Además de las instituciones públicas, dentro del sistema sanitario ecuatoriano coexisten instituciones de carácter privado, financiadas completa o parcialmente por el usuario final o por el MSP o IESS en el caso de prestadores externos de los mismos.

En la siguiente figura podemos observar la composición del Sistema Nacional de Salud (SNS) de forma más específica:



MSP: Ministerio de Salud Pública  
 MIES: Ministerio de Inclusión Económica y Social  
 ISSFA: Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas  
 ISSPOL: Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional  
 IESS: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

El sistema de salud de Ecuador está compuesto por dos sectores: público y privado. El sector público comprende al Ministerio de Salud Pública (MSP), el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), los servicios de salud de las municipalidades y las instituciones de seguridad social (Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas e Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional). El MSP ofrece servicios de atención de salud a toda la población. El MIES y las municipalidades cuentan con programas y establecimientos de salud en los que también brindan atención a la población no asegurada. Las instituciones de seguridad social cubren a la población asalariada afiliada. El sector privado comprende entidades con fines de lucro (hospitales, clínicas, dispensarios, consultorios, farmacias y empresas de medicina prepagada) y organizaciones no lucrativas de la sociedad civil y de servicio social. Los seguros privados y empresas de medicina prepagada cubren aproximadamente a 3% de la población perteneciente a estratos de ingresos medios y altos. Además existen al menos 10 000 consultorios médicos particulares, en general dotados de infraestructura y tecnología elementales, ubicados en las principales ciudades y en los que la población suele hacer pagos directos de bolsillo en el momento de recibir la atención.

*Figura 1. Organización del Sistema Nacional de Salud ecuatoriano.*

**Nota.** Fuente: Referencia (4)

## 2.2. Universidad de Cuenca

La Universidad de Cuenca tiene sus orígenes en 1867 como la primera institución de educación superior del austro del Ecuador, actualmente está constituida como una universidad pública ubicada en la ciudad de Cuenca, provincia del Azuay, Ecuador. Esta institución educativa ofrece titulaciones de grado y posgrado, además de contar con programas de educación continua, vinculación con la colectividad, intercambios al extranjero y un instituto de idiomas (5).

La Universidad de Cuenca está conformado facultades, constituidas como máximas unidades académicas representadas por un decano, actualmente cuenta con doce:

- Facultad de Arquitectura y Urbanismo
- Facultad de Artes
- Facultad de Ciencias Agropecuarias
- Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
- Facultad de Ciencias de la Hospitalidad
- Facultad de Ciencias Médicas
- Facultad de Ciencias Químicas
- Facultad de Filosofía, Letras y Ciencias de la Educación
- Facultad de Ingeniería
- Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Políticas y Sociales
- Facultad de Odontología
- Facultad de Psicología

Acorde el Estatuto de la Universidad de Cuenca, el Consejo Universitario se constituye como el máximo órgano colegiado académico, conformado por el rector quien lo preside, el vicerrector académico y de investigación, los decanos de las facultades, representantes de los profesores y de los estudiantes (6).

## 2.3. Empresa Universitaria de Salud EP

El Consejo Universitario de la Universidad de Cuenca mediante Resolución No. UC-CU-RES-203-2017, aprueba el Estatuto de Constitución, Organización y Funcionamiento de la Empresa

Universitaria de Salud EP (EUSEP), el cual es elevado a escritura pública el 4 de julio de 2017, constituyéndose así legalmente como una empresa pública dotada de autonomía administrativa, financiera, presupuestaria y de gestión, con personalidad jurídica y patrimonio propio, al amparo de la Ley Orgánica de Empresas Públicas conforme al artículo 5 de este cuerpo legal (7,8).

La EUSEP tiene como objeto la venta de servicios relacionados a la salud y a la industria farmacéutica siendo uno de sus ámbitos las actividades de gestión administrativa y financiera en cuanto a proyectos relacionados a este campo, acorde al literal I, del artículo 2 de su estatuto (7). El máximo órgano de gobierno es el directorio, el cual estará conformado por:

1. El Rector de la Universidad de Cuenca que presidirá el Directorio.
2. Un profesor titular de la Facultad de Ciencias Médicas designado por el Decano.
3. Un profesor titular de la Facultad de Ciencias Químicas designado por el Decano.
4. Un profesor titular de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas designado por el Decano.
5. Un profesor titular de la Facultad de Psicología designado por el Decano.
6. Un profesor titular de la Facultad Odontología designado por el Decano.

Se constituye como el soporte administrativo-financiero para la puesta en marcha del proyecto Centro de Innovación de la Salud desde la: prestación de servicios de salud, administración de espacios, representación en proyectos de inversión y diversificación de fuentes de financiamiento.

#### 2.4. Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca

El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca (CEM) es un proyecto generado de la cooperación interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud EP, producto de la necesidad de un espacio de prácticas pre-profesionales para los estudiantes de la Facultad de Ciencias Médicas, considerando que la mayoría de los centros sanitarios de la localidad cerraron sus puertas para esta actividad, debido al riesgo de contagio generado por la crisis del COVID-19 que se presentó en el país y en el resto del mundo en el primer semestre del 2020.

El 30 de septiembre de 2020 se suscribe el “Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud para generar un modelo de cooperación entre las instituciones involucradas a fin de estandarizar los servicios de salud del proyecto de prestación de servicios de salud, bajo principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración y sostenibilidad económica, y con ello contribuir a fortalecer los procesos formativos de los futuros profesionales del área de la salud de la Universidad de Cuenca”. El 20 de noviembre del mismo año, el Directorio de la EUSEP aprobó mediante Resolución No. RES-DIR-EUS-EP-0022-2020, el desarrollo del Proyecto de Servicios Médicos “Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca” y su presupuesto, iniciando oficialmente la atención a pacientes el 4 de enero de 2021.

A pesar de nacer de la iniciativa pública y con fondos de la misma naturaleza, el CEM se enmarca en el SNS como un centro sanitario del sector privado, por cuanto, tiene como fuente de financiamiento y usuario principal la población en general con capacidad de pago. El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca no tiene como finalidad el lucro por estar administrada por una empresa pública, motivo por el cual, el costo de las consultas corresponde solamente a cubrir costes, siendo el valor de la atención muy accesible.

El CEM se ubica en un edificio emblemático de la ciudad de Cuenca que sirvió como instalaciones de un hospital del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), actualmente el predio es de propiedad de la Universidad de Cuenca y se lo ha denominado “Campus Huayna Cápac”.



*Figura 2. Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca, antes y después de rehabilitación.*

**Nota.** Fuente: Referencias (9,10)

### 3. Análisis estratégico

#### 3.1. Análisis externo

##### 3.1.1. Datos demográficos

El CEM está ubicado en el Ecuador, provincia del Azuay, ciudad de Cuenca, la cual al 2020<sup>1</sup> según proyecciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), tuvo una población de 636996 habitantes (11). Sin embargo, considerando que Cuenca, al ser la cabecera cantonal de la provincia, concentra el mayor número de instituciones de salud y que el CEM es un centro sanitario financiado por el usuario y de libre acceso, la atención no se limita a los habitantes de la ciudad; por lo que, la población de influencia se extiende a todos los cantones dentro de la provincia del Azuay, obteniendo un total aproximado de 881394 habitantes (11).

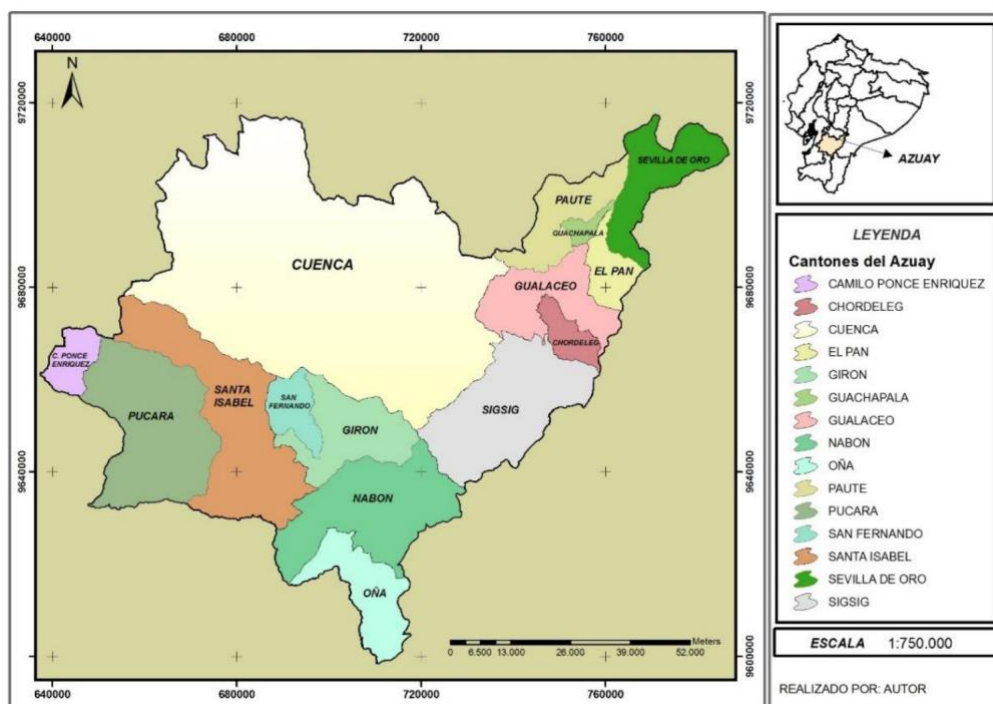


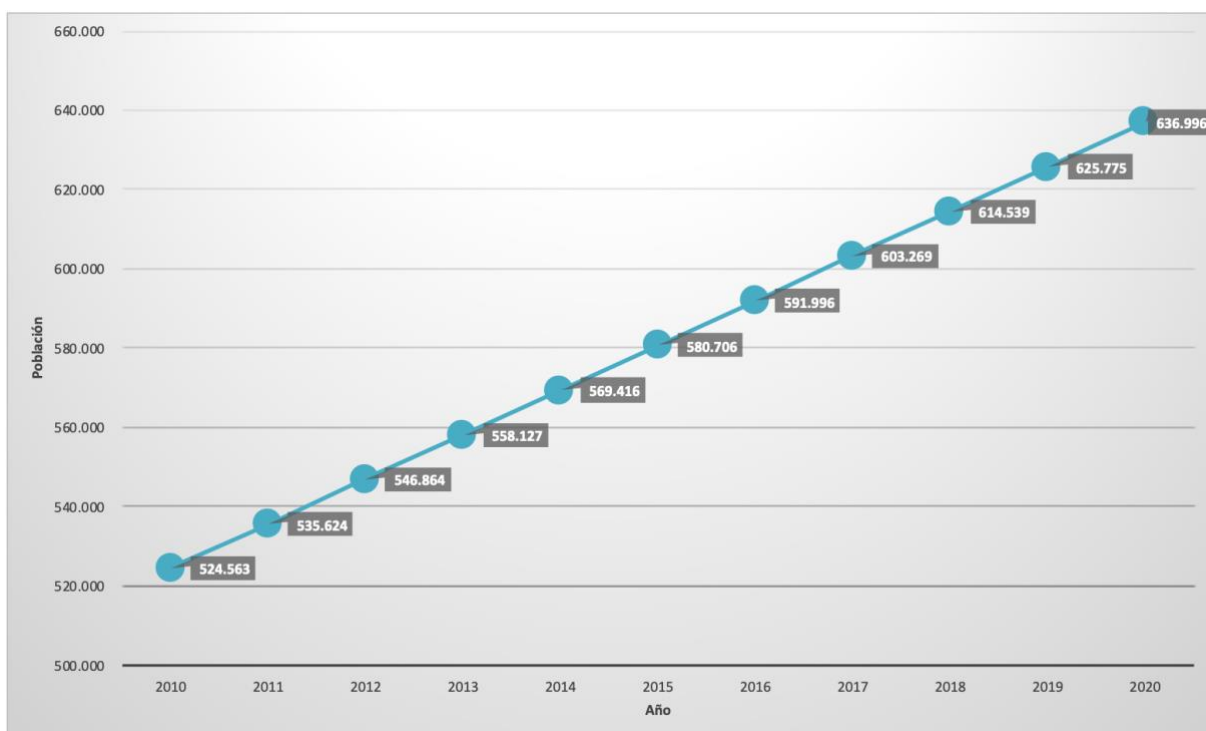
Figura 3. Mapa político de la provincia del Azuay

**Nota.** Fuente: Referencia (12)

<sup>1</sup> El INEC no ha publicado proyecciones de población superiores al 2020, por cuanto se tiene planificado realizar un censo a nivel nacional en septiembre de 2021.

La ciudad de Cuenca, según el INEC representa aproximadamente el 72,27% del total de la población de la provincia del Azuay, es decir 636996 de 881394 habitantes al 2020, siendo el 53% mujeres y el 47% hombres, es decir, 337608 y 299388 respectivamente (11,13,14).

Como se puede observar en la Figura 4, la población de esta ciudad tiene una relación directa con el tiempo, esto es, a medida que pasan los años esta incrementa; por lo que, del 2010 al 2020 se observa un crecimiento poblacional del 21,43%.



*Figura 4. Crecimiento poblacional del cantón Cuenca*

**Nota.** Elaborador por el autor. Fuente: referencia (12)

Acorde al Censo de Población y Vivienda 2010, realizado por el INEC, el 66% de la población de Cuenca está concentrada en la zona urbana (15 parroquias), y el 34% restante en la zona rural (21 parroquias). La ciudad tiene una superficie total de 3386 km<sup>2</sup>, de los cuales 72,23 km<sup>2</sup> corresponde a la parte urbana y 3313,77 km<sup>2</sup> a la rural (12,15).

Considerando la población del cantón al 2020 y la relación respecto a la zona a la que pertenece establecida en el párrafo precedente, se determina que el área urbana cuenta con una población aproximada de 420417 habitantes, teniendo una densidad poblacional de 5820



hab/km; por otro lado, la zona rural está próxima a los 216579 habitantes, dando como resultado una densidad poblacional de 65 hab/km<sup>2</sup>.

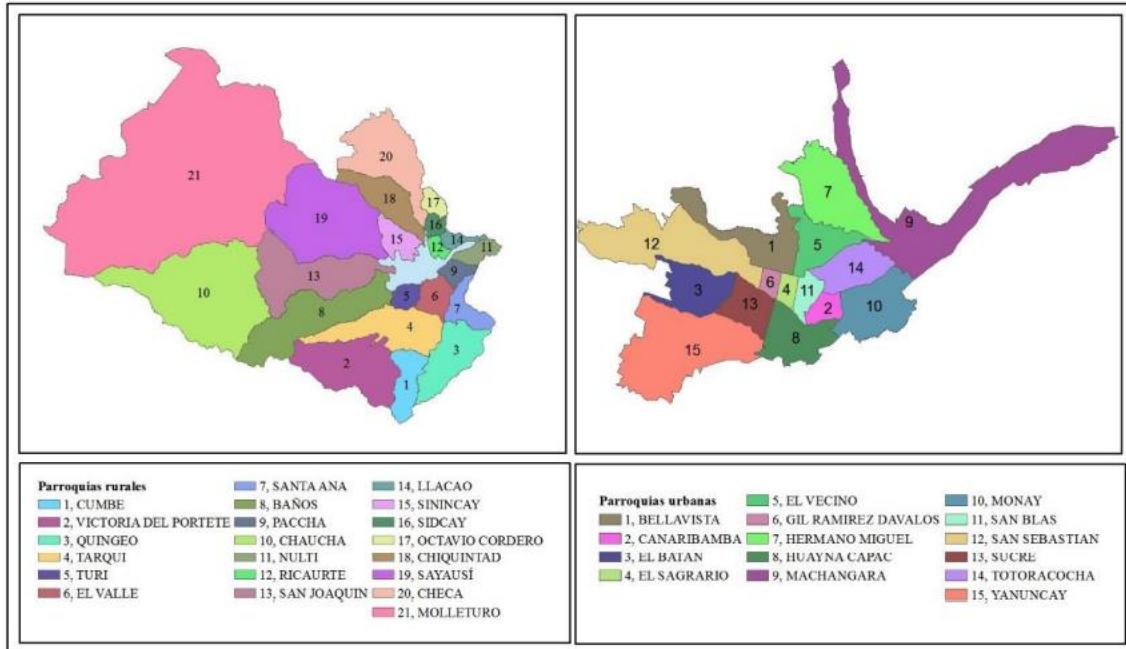


Figura 5. División política – administrativa del cantón Cuenca

**Nota.** Fuente: referencia (16)

### 3.1.2. Recursos sanitarios en el área donde se localiza la unidad de gestión clínica

Según la Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada (ACCESS), la ciudad de Cuenca al 2021 registra un total de 2460 establecimientos relacionados a la salud, de los cuales 96 pertenece al sector público y 2364 al sector privado. El sector público está compuesto por 54 entidades de primer nivel de atención, 7 de segundo nivel, 2 de tercer nivel, 7 establecimientos que prestan servicios de apoyo y 26 de servicios de atención de salud móvil; por otro lado, el sector privado cuenta con 905 instituciones de primer nivel de atención, 975 de segundo nivel, 41 de tercer nivel, 301 establecimientos de servicios de apoyo, 14 de servicio de atención de salud móvil y 128 establecimientos que ofertan servicios de apoyo indirecto (17).

En la Tabla 1 se puede observar a mayor precisión la composición de los recursos sanitarios de la ciudad de Cuenca acorde al tipo de establecimiento y el sector.

**Tabla 1. Recursos sanitarios de la ciudad de Cuenca por tipo de establecimiento de salud, corte: abril de 2021**

Tipología nivel I	Tipología Nivel II	Tipología Nivel III	Tipología Nivel IV	Público	Privado	Total
<b>I Nivel de Atención</b>	Puesto de Salud	-	-	17	0	17
	Consultorio General	-	-	18	900	918
	Centro de Salud A	-	-	12	4	16
	Centro de Salud B	-	-	6	1	7
	Centro de Salud C - Materno Infantil y Emergencia	-	-	1	0	1
<b>TOTAL</b>				<b>54</b>	<b>905</b>	<b>959</b>
<b>II Nivel de Atención</b>	Ambulatorio	Consultorio de Especialidad(es) clínico - quirúrgico	-	1	869	870
		Centro de Especialidades	-	4	80	84
		Centro clínico - quirúrgico ambulatorio (Hospital del Día)	-	0	14	14
		Hospitalario	Hospital Básico	-	1	5
		Hospital General	-	1	7	8
<b>TOTAL</b>				<b>7</b>	<b>975</b>	<b>982</b>
<b>III Nivel de Atención</b>	Ambulatorio	Centros Especializados	-	1	36	37
	Hospitalario	Hospital Especializado	-	0	3	3
		Hospital de Especialidades	-	1	2	3
<b>TOTAL</b>				<b>2</b>	<b>41</b>	<b>43</b>

Tipología nivel I	Tipología Nivel II	Tipología Nivel III	Tipología Nivel IV	Público	Privado	Total
<b>Establecimientos que prestan servicios de apoyo</b>	Radiología e Imagen	Establecimientos de Radiología e Imagen de baja complejidad	-	0	12	12
		Establecimientos de Radiología e Imagen de mediana complejidad	-	0	7	7
		Establecimientos de Radiología e Imagen de alta complejidad	-	0	3	3
	Laboratorio de Análisis Clínico	Laboratorio de Análisis Clínico de baja complejidad	-	2	84	86
		Laboratorio de Análisis Clínico de mediana complejidad	-	2	89	91
		Laboratorio de Análisis Clínico de alta complejidad	-	1	8	9
		Laboratorio de Análisis Clínico de referencia	-	1	0	1
	Laboratorio de Anatomía Patológica	Laboratorio de Anatomía Patología de mediana complejidad	-	0	4	4
		Laboratorio de Anatomía Patología de alta complejidad	-	0	2	2
	Servicio de Sangre	Bancos de Sangre	-	0	1	1
	Centro de Rehabilitación Integral (CRI)	CRI de baja complejidad	-	1	70	71

Tipología nivel I	Tipología Nivel II	Tipología Nivel III	Tipología Nivel IV	Público	Privado	Total
		CRI de mediana complejidad	-	0	14	14
		CRI de alta complejidad	-	0	7	7
<b>TOTAL</b>				<b>7</b>	<b>301</b>	<b>308</b>
<b>Servicios de atención de salud móvil</b>	Servicios de Ambulancias	Transporte primario o de atención prehospitalaria	Ambulancia de soporte vital básico	13	5	18
			Ambulancia de soporte vital complejo	6	1	7
		Transporte secundario	Ambulancia de soporte vital básico	4	6	10
	Servicio Ambulatorio Móvil de Atención	Unidad móvil general	-	3	1	4
		Unidad móvil quirúrgica	-		1	1
<b>TOTAL</b>				<b>26</b>	<b>14</b>	<b>40</b>
<b>Establecimientos que prestan servicios de apoyo indirecto</b>	Laboratorio de mecánica dental	-	-	0	17	17
	Laboratorio de prótesis médicas	-	-	0	1	1
	Laboratorio de órtesis	-	-	0	2	2
	Establecimientos de Optometría y Óptica	Centros de optometría	-	0	74	74
		Almacenes de óptica	-	0	16	16

Tipología nivel I	Tipología Nivel II	Tipología Nivel III	Tipología Nivel IV	Público	Privado	Total
		Laboratorios de óptica	-	0	8	8
	Establecimientos de Podología	-	-	0	1	1
	Establecimientos de Reducción de Peso	-	-	0	9	9
<b>TOTAL</b>				<b>0</b>	<b>128</b>	<b>128</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>96</b>	<b>2364</b>	<b>2460</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: referencia (17)

La cartera de servicios de los principales hospitales de la ciudad de Cuenca se resume en la Tabla 2.

**Tabla 2. Cartera de servicios de los principales centros sanitarios de Cuenca**

Servicio	Hospital Vicente Corral Moscoso	Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga	Corporación Médica Monte Sinaí
Ambulancia	x	x	x
Banco de leche	x		
Banco de ojos	x		
Banco de sangre	x		
Consulta Externa	x	x	x
Cuidados Intensivos	x	x	x
Emergencia	x	x	x
Hospitalización	x	x	x

Servicio	Hospital Vicente Corral Moscoso	Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga	Corporación Médica Monte Sinaí
Imagenología	x	x	x
Laboratorio Clínico	x	x	x
Neonatología	x	x	x
Nutrición y dietética	x	x	x
Patología	x	x	x
Quirófanos	x	x	x
Rehabilitación	x	x	x
Farmacia	x	x	X

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (18–20)

### 3.1.3. Recursos sociales y comunitarios donde se localiza la unidad de gestión clínica

En el cantón Cuenca se ejecutan programas sociales y comunitarios tanto de iniciativa privada como pública, la segunda promovida tanto por el Gobierno Nacional como por el local; todas estas acciones pretenden apalear las brechas sociales que se presentan debido a la desigualdad, cuyo problema se extiende a lo largo del territorio nacional. A continuación, se presentan los principales recursos sociales y comunitarios de la ciudad de Cuenca:

- **Ministerio de Salud Pública (MSP):** este ministerio garantiza la gratuidad y el libre acceso a la salud de los habitantes de Cuenca a través de sus diferentes unidades de atención primaria (Centros de Salud) y de atención especializada como es el caso del Hospital Vicente Corral Moscoso, mismo que no solo brinda atención a los habitantes de la ciudad donde se emplaza, sino también a habitantes de ciudades aledañas acorde a las necesidades.
- **Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS):** esta institución del estado garantiza a sus asegurados la atención en salud a través de sus dispensarios, prestadores externos y sus hospitales. En Cuenca se ubican dos hospitales emblemáticos: el

Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga y el Hospital Materno Infantil de Cuenca.

- **Centro Gerontológico MIEEspacio:** es un centro promovido por el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), dedicado a los adultos mayores que pueden moverse por sus propios medios. En este espacio se realizan actividades de sociabilización, revitalización, encuentro y recreación, fomentando el envejecimiento digno y saludable (21).
- **Centros de desarrollo infantil:** al igual que la anterior esta iniciativa nace del Gobierno Nacional (22), pero ha sido adoptada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Cuenca (GADMC), siendo ambos los ejecutores y responsables de estos centros dedicados al desarrollo integral de los niños; es decir, velan por el bienestar social, económico, psicológico, emocional, formativo y sanitario de este grupo (23).
- **GeroSol:** corresponde a un proyecto ejecutado por el GADMC, dirigido a los adultos mayores, donde se oferta espacios y equipos multidisciplinarios con el fin de promover una vejez saludable y activa, a través de las actividades manuales y recreativas (24).
- **Farmasol EP:** se trata de una empresa pública creada por el GADMC, con el fin de dispensar medicamentos a precios económicos a la población cuencana, actualmente esta empresa cuenta con 32 farmacias ubicadas en casi todos los sectores de la urbe (25).
- **Unidades médicas móviles:** esta iniciativa también corresponde al gobierno local, ofertando el servicio gratuito de medicina general y odontología en unidades móviles que recorren las distintas parroquias del cantón, siendo prioritario el sector rural y las zonas más alejadas de la ciudad, mismas que no tienen un fácil acceso a estos servicios. Este servicio hace énfasis en la prevención, detección y atención de enfermedades crónicas (24).
- **Fundación municipal de la mujer y el niño:** es una empresa social de derecho privado perteneciente al GADMC, cuya finalidad es la administración de los diferentes Medisol (Centros de atención primaria) y del Hospital Municipal de la Mujer y el Niño; estos centros sanitarios están constituidos como prestadores externos del IESS, además de brindar atención al público en general a precios muy económicos (26).

- **Hogar Tadeo Torres:** es un hogar infantil creado de la iniciativa privada - religiosa cuya finalidad es la acogida de niños huérfanos, abandonados y en situación de riesgo; en esta institución se brinda atención integral asegurando a los niños vivienda, alimentación, salud y educación.
- **Hogar Cristo Rey:** al igual que el anterior nace de la voluntad privado-religiosa, pero con el objetivo de proporcionar atención integral a adultos mayores en estado de abandono.

### 3.1.4. Recursos estructurales actuales

El CEM funciona en las instalaciones de la Empresa Universitaria de Salud EP (EUSEP) que a su vez se sitúa en los predios del Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca, el cual tiene un área total de terreno de 13000 m<sup>2</sup> (27), ubicado a tan solo 1000 metros del centro histórico de la ciudad de Cuenca, en la avenida Huayna Cápac, entre las calles Juan José Flores y La República como se señala en la Figura 6. El sitio es reconocido por la población cuencana como “antiguo hospital del IESS” haciendo alusión a que en estas instalaciones funcionó hasta el año 2000 el Hospital Regional del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, mismo que fue reubicado en otra zona de la ciudad y a la fecha es conocido como el Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga.

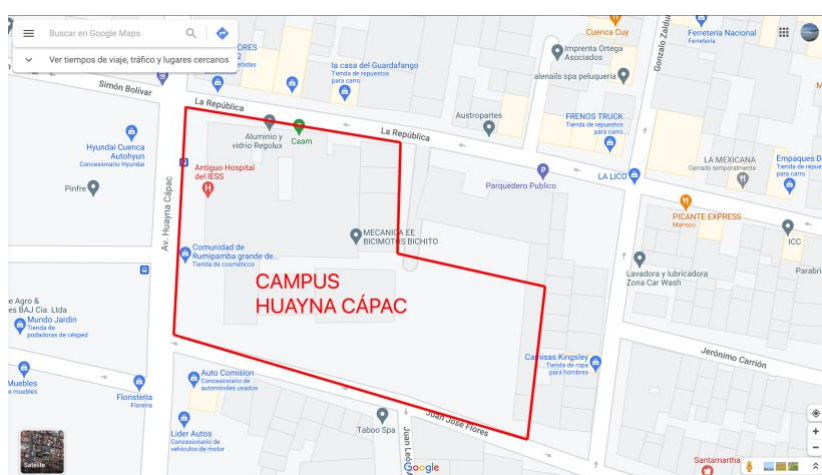
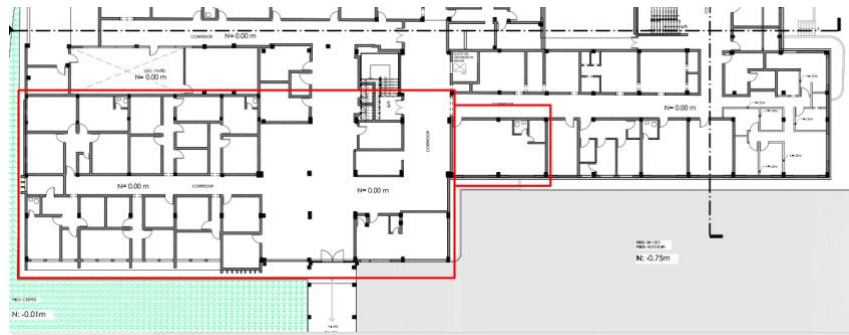


Figura 6. Ubicación del Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca

**Nota.** Fuente: Referencia (28)



A pesar de que el predio antes mencionado cuenta con tres bloques de edificación, la EUSEP solo ocupa una parte de la planta baja del bloque que colinda con la avenida Huayna Cápac, correspondiendo a un área total de uso de 846,66 m<sup>2</sup> (29), la cual se marca en el plano de la Figura 7.



*Figura 7. Plano del bloque colindante con la avenida Huayna Cápac*

**Nota.** Fuente: Referencia (29)

El área total de uso de la EUSEP se encuentra distribuida de la siguiente forma: 310,11 m<sup>2</sup> correspondientes a áreas comunales y corredores; 15 consultorios, un área de enfermería y otra de esterilización suman 288,57 m<sup>2</sup>; el área de administración que ocupa un total de 138,94 m<sup>2</sup>; y las áreas especiales como baterías sanitarias, zona de desechos, vestidores y bodegas ocupan 109,4 m<sup>2</sup> (29).

En cuanto al equipamiento del Centro de Especialidades Médicas de la Universidad Cuenca, cada consultorio de forma general cuenta con un escritorio, un computador, una camilla, un sillón gerencial y dos sillas donde reposan los pacientes y/o su acompañante durante la consulta, además de estar equipado con todos los implementos de bioseguridad como jabón, gel alcohol, toallas descartables y contenedores de desechos y corto punzantes; por otro lado, las oficinas administrativas al igual que los consultorios cuentan con escritorios, computador, sillón gerencial, sillas para visitas y los mismos implementos de bioseguridad, esto considerando el contexto mundial que se vive por la pandemia por COVID-19 (30).

Los bienes y equipos que dispone el CEM en su mayoría son de propiedad de la Universidad de Cuenca, estos fueron transferidos a la Empresa Universitaria de Salud EP (administradora del centro sanitario), en calidad de préstamo bajo la figura de comodato; el monto total de los bienes y equipos disponibles tanto propios como dados en préstamo asciende a 52234,52 dólares de los Estados Unidos de Norte América (30), mismos que se detallan en el Anexo A.

### 3.1.5. Actividad asistencial

El CEM al ser un centro de reciente creación, con apenas cinco meses de funcionamiento, no ha tenido actividad asistencial significativa; sin embargo, en la Tabla 3 se describe los pacientes atendidos por especialidad con corte al 31 de mayo de 2021, teniendo un total de 99 pacientes atendidos en enero, 133 en febrero, 163 en marzo, 194 en abril y 299 mayo de 2021, esto representa una tasa promedio de crecimiento mensual de usuarios de aproximadamente un 33% (29).

**Tabla 3. Número de pacientes atendidos en el CEM por especialidad con corte al 31 de mayo del 2021**

ESPECIALIDAD / SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL	%
Cardiología	8	12	21	23	16	80	9,01%
Cirugía General	1	0	2	1	0	4	0,45%
Dermatología	15	16	10	20	22	83	9,35%
Endocrinología	6	2	6	13	15	42	4,73%
Enfermería - Materno Infantil	0	0	0	0	0	0	0,00%
Estimulación Temprana	1	1	0	0	0	2	0,23%
Fisioterapia	9	9	27	12	44	101	11,37%
Fonoaudiología	1	1	0	0	0	2	0,23%
Gastroenterología	2	4	6	6	10	28	3,15%

ESPECIALIDAD / SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	TOTAL	%
Geriatría	1	1	3	1	7	13	1,46%
Ginecología	5	6	8	6	29	54	6,08%
Hematología	1	0	0	2	2	5	0,56%
Infectología	0	0	0	0	0	0	0,00%
Medicina Familiar	2	6	7	4	1	20	2,25%
Medicina Interna	11	14	29	32	26	112	12,61%
Nefrología	0	0	0	0	0	0	0,00%
Neumología	3	1	0	5	8	17	1,91%
Neurofisiología	3	10	0	0	0	13	1,46%
Neurología	5	7	5	5	14	36	4,05%
Nutrición - Dietética	2	1	2	3	7	15	1,69%
Oncología clínica	0	0	3	2	2	7	0,79%
Ortopedia	4	3	1	1	4	13	1,46%
Otorrinolaringología	5	6	3	8	13	35	3,94%
Pediatría	0	2	5	7	12	26	2,93%
Psiquiatría	0	0	3	2	12	17	1,91%
Reumatología	1	8	0	0	0	9	1,01%
Traumatología	7	10	9	28	22	76	8,56%
Urología	3	6	8	10	6	33	3,72%
Psicología Clínica	3	7	5	3	27	45	5,07%
<b>TOTAL</b>	<b>99</b>	<b>133</b>	<b>163</b>	<b>194</b>	<b>299</b>	<b>888</b>	<b>100,00%</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (29)

Como se puede observar en la tabla precedente la especialidad médica con mayor concurrencia de usuarios es la de medicina interna que corresponde al 12,61% del total de pacientes atendidos hasta la fecha de corte; en segundo lugar, tenemos el servicio de fisioterapia con 11,37%; y, en tercer lugar, la especialidad médica de dermatología con 9,35%. Otras especialidades médicas que tienen un importante porcentaje de afluencia de pacientes son las de traumatología y cardiología con 8,56% y 9,01% del total de pacientes atendidos, respectivamente.

### 3.1.6. Plan estratégico del centro/sistema salud donde se localiza la unidad de gestión clínica.

El CEM al ser gestionado administrativa y financieramente por la EUSEP, rige su funcionamiento apegado a la planificación estratégica de esta. Es importante exponer que la empresa administradora pece a ser una institución pública no pertenece al sistema público de salud, sino se ubica como un proveedor privado; por tanto, cuenta con planificación propia no rigiéndose a la del MSP, MIES, municipio o de los seguros de salud públicos.

#### 3.1.6.1. Misión

La Empresa Universitaria de Salud EP es una empresa pública que presta servicios, genera oportunidades de innovación y gestiona proyectos académicos en el marco del cuidado de la salud de manera integral, efectiva, eficiente y de calidad (31).

#### 3.1.6.2. Visión

Ser una empresa universitaria innovadora con capacidad de potenciar sinergias y generar trabajo colaborativo para la mejora de la gestión de la salud, reconocida como un referente en la generación de proyectos, servicios, productos y políticas públicas pertinentes y de calidad (31).

#### 3.1.6.3. Valores

La Empresa Universitaria de Salud EP se rige bajo los siguientes valores:

- Calidad;
- Accesibilidad;
- Equidad;
- Confianza;
- Creatividad;
- Ética;
- Empatía;
- Justicia Social;
- Y Resolución (31).

#### 3.1.6.4. Objetivos Estratégicos

**Objetivo Económico:** Brindar servicios integrales en salud en la región Austral reconocidos por su pertinencia, bajo estándares de calidad y eficiencia hasta segundo semestre del 2021 (31).

**Objetivo de Institucionalidad:** Fortalecer la institucionalidad de la Empresa Pública para convertirnos en un referente en la gestión de la salud a través de la creación de normativa y procedimiento interno, así como un recurso humano capacitado y con estabilidad laboral hasta el 2021 (31).

**Objetivo Financiero:** Hasta diciembre del 2021 tener una empresa sostenible financieramente que mediante la administración eficiente de los recursos generados pueda cubrir sus costos fijos del año 2022 (31).

**Objetivo Académico:** La Empresa hasta el 2021 por lo menos este ejecutando 5 proyectos innovadores que incidan en la calidad de los servicios, la generación de productos y en el establecimiento de políticas públicas en el sector de la salud (31).

#### 3.1.6.5. Estrategias

Para dar cumplimiento a los objetivos estratégicos, la EUSEP plantea las siguientes estrategias:

1. Establecer un plan de intervención que contribuya a las necesidades de la Universidad de Cuenca, la diversificación de fuentes de financiamiento y la sostenibilidad ambiental;
2. Campañas de sensibilización de uso adecuado de espacios para usuarios y personal;
3. Sistema de monitorio e informe del buen uso de recursos;
4. Establecer estándares de valoración de servicios de salud (propios y de aliados);
5. Establecer una estrategia de socialización de impacto del Centro Sanitario;
6. Identificación constante de profesionales especializados en temáticas de salud (nacional / internacional);
7. Mapear y establecer redes de trabajo con instituciones especializadas en estudios de la salud desde el marco de la equidad social y de género;
8. Identificar temáticas a trabajar en la salud (visibilizar la necesidad);
9. Generar una intercomunicación efectiva y real entre los distintos prestadores de servicios;
10. Acreditar el Centro Sanitario bajo estándares internacionales de gestión de la salud;
11. Establecer un flujo de interacción con el proyecto “Unidad de Investigación Traslacional – UNIT” (Universidad de Cuenca);
12. Establecer un código de ética para el uso de información/innovación generada por el Centro de Innovación de la Salud (31).

## 3.2. Análisis interno de la unidad de gestión clínica

### 3.2.1. Estructura funcional

Como se mencionó en el apartado 3.1.4, el CEM funciona en las instalaciones de la EUSEP, misma que se ubica en la avenida Huayna Cápac entre las calles Juan José Flores y La República, en el predio correspondiente al Campus Huayna Cápac de la Universidad de Cuenca, ocupando un área de 846,66 m<sup>2</sup> repartidos bajo el detalle presentado en la Tabla 4. El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca brinda atención al usuario de lunes a viernes a partir de las 08H00 hasta las 18H00.

**Tabla 4. Detalle del área de uso de la EUSEP**

ZONA	DETALLE	LARGO (m)	ANCHO (m)	ÁREA (m <sup>2</sup> )	ÁREA TOTAL DE LA ZONA (m <sup>2</sup> )
<b>USO COMÚN</b>	Ingreso General No. 1 (frontal)	14,41	9,72	140,07	<b>310,11</b>
	Ingreso General No. 1 (posterior)	8,47	4,50	38,12	
	Corredor derecho	9,85	3,79	37,33	
	Corredor derecho (posterior)	5,65	4,55	25,71	
	Corredor izquierdo (principal)	20,86	2,00	41,72	
	Corredor izquierdo (secundario)	5,57	1,14	6,35	
	Corredor izquierdo (secundario)	3,73	1,00	3,73	
	Corredor izquierdo (secundario)	8,41	1,12	9,42	
	Corredor izquierdo (secundario)	6,84	1,12	7,66	
<b>CONSULTORIOS</b>	Consultorio No. 1	9,90	5,85	57,92	<b>288,57</b>
	Consultorio No. 2	9,55	5,00	47,75	
	Consultorio No. 3	3,91	3,71	14,51	
	Consultorio No. 4	3,95	3,72	14,69	
	Consultorio No. 5	3,98	3,72	14,81	
	Consultorio No. 6	3,49	3,46	12,08	
	Consultorio No. 7	3,33	2,55	8,49	
	Consultorio No. 8	3,33	2,55	8,49	
	Consultorio No. 9	4,70	2,60	12,22	
	Consultorio No. 10	3,95	3,27	12,92	
	Consultorio No. 11	3,98	3,27	13,01	

	Consultorio No. 12	3,22	3,11	10,01	
	Consultorio No. 13	3,14	3,11	9,77	
	Consultorio No. 14	3,22	2,45	7,89	
	Consultorio No. 15	5,26	3,14	16,52	
	Enfermería	3,91	3,58	14,00	
	Esterilización	4,70	2,87	13,49	
<b>ADMINISTRACIÓN</b>	Comercialización y Marketing	5,18	3,80	19,68	<b>138,94</b>
	Gerencia General	5,18	4,25	22,02	
	Compras Públicas	5,25	3,68	19,32	
	Planificación y Proyectos	5,25	4,25	22,31	
	Calidad	3,86	2,00	7,72	
	Administrativo - Financiero	6,60	5,40	35,64	
	Estadística	4,33	2,83	12,25	
<b>OTRAS ZONAS</b>	Baterías Sanitarias	7,55	5,33	40,24	<b>109,04</b>
	Sanitario Personal	4,52	2,80	12,66	
	Bodega	4,52	2,52	11,39	
	Vestidores	5,24	4,00	20,96	
	Vestidores	7,03	2,96	20,81	
	Bodega Final de Desechos	1,22	2,44	2,98	
	<b>TOTAL</b>				<b>846,66</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (29)

El área de mayor ocupación del centro sanitario como tal, es la correspondiente a los consultorios médicos, en los cuales se brinda atención de las diferentes especialidades bajo la distribución establecida en el directorio presentado en la Figura 8.



# DIRECTORIO

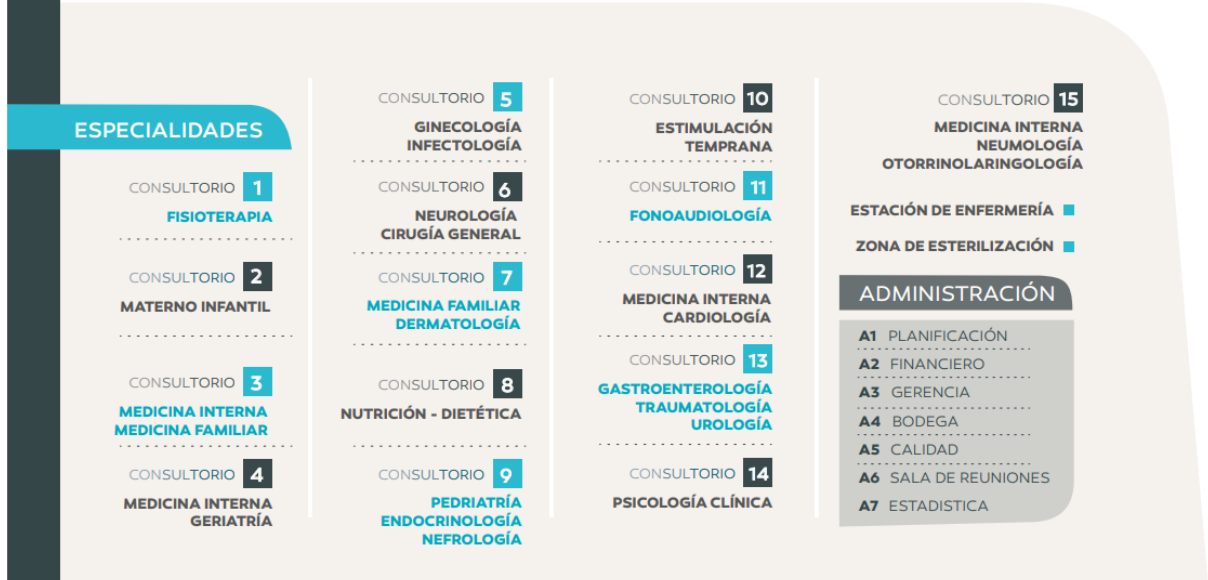


Figura 8. Directorio del CEM

Nota. Fuente: Referencia (29)

En cuanto a la estructura orgánica funcional, esta se representa en el organigrama que se presenta a continuación:

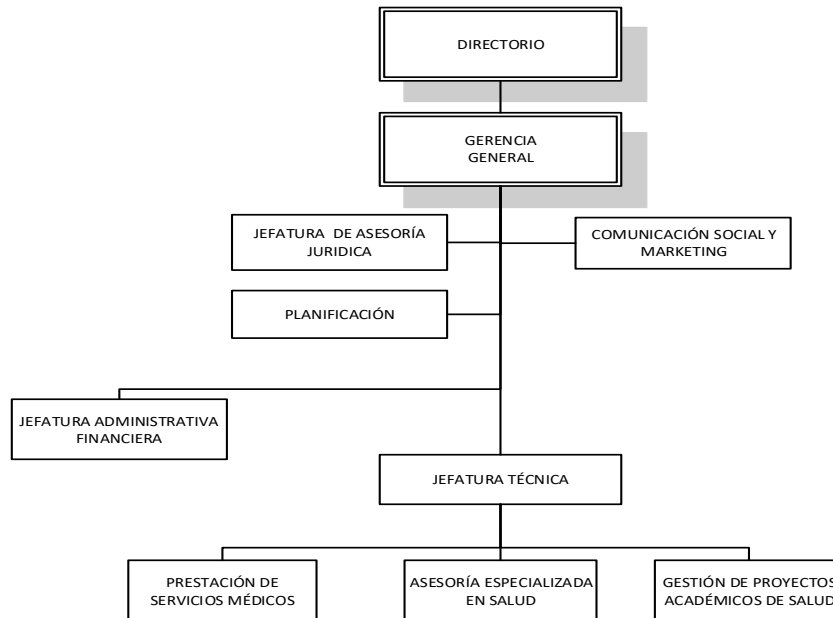


Figura 9. Organigrama de la Estructura Orgánica - Funcional

Nota. Fuente: Referencia (31)

### 3.2.2. Recursos humanos

El CEM cuenta con personal adscrito a la Empresa Universitaria de Salud EP (EUSEP), siendo este en su mayoría personal administrativo:

- 7 administrativos
- 1 analista de calidad
- 2 enfermeras
- 2 recepcionistas
- 1 informático

Por otro lado, la UC en marco del “Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud para generar un modelo de cooperación entre las instituciones involucradas a fin de estandarizar los servicios de salud del proyecto de prestación de servicios de salud, bajo principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración y sostenibilidad económica, y con ello contribuir a fortalecer los procesos formativos de los futuros profesionales del área de la salud de la Universidad de Cuenca”, proporciona personal docente de las Facultades de Ciencias Médicas y Psicología, encargado de brindar el servicio de salud, bajo el siguiente detalle:

**Tabla 5. Distributivo de personal de la Universidad de Cuenca que presta servicios en el CEM**

FACULTAD	ESPECIALIDAD	NÚMERO DE PROFESIONALES ASIGNADOS	NÚMERO DE HORAS TOTALES ASIGNADAS A LA SEMANA
<b>Ciencias Médicas</b>	Cardiología	2	5
	Cirugía General	5	9
	Dermatología	2	6
	Endocrinología	4	17
	Enfermería - Materno Infantil	2	8
	Estimulación Temprana	5	25

FACULTAD	ESPECIALIDAD	NÚMERO DE PROFESIONALES ASIGNADOS	NÚMERO DE HORAS TOTALES ASIGNADAS A LA SEMANA
	Fisioterapia	6	26
	Fonoaudiología	2	6
	Gastroenterología	1	2
	Geriatría	2	3
	Ginecología	5	12
	Hematología	1	3
	Infectología	1	2
	Medicina Familiar	3	19
	Medicina Interna	11	41
	Nefrología	1	1
	Neumología	1	2
	Neurofisiología	1	6
	Neurología	2	6
	Nutrición - Dietética	3	9
	Oncología clínica	1	5
	Ortopedia	1	3
	Otorrinolaringología	2	4
	Pediatría	7	21
	Psiquiatría	1	7
	Reumatología	1	3
	Traumatología	2	7

<b>FACULTAD</b>	<b>ESPECIALIDAD</b>	<b>NÚMERO DE PROFESIONALES ASIGNADOS</b>	<b>NÚMERO DE HORAS TOTALES ASIGNADAS A LA SEMANA</b>
	Urología	1	4
<b>Psicología</b>	Psicología Clínica	1	9
<b>TOTAL</b>		<b>77</b>	<b>271</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (29)

En cuanto a la parte académica, este proyecto se direcciona a los estudiantes de las facultades descritas en la Tabla 5, para que puedan cumplir con las prácticas obligatorias para su formación profesional, pudiendo estas ser realizadas acorde al avance curricular y disposición de la carrera; por lo que, el número de estudiantes varia mes a mes, siendo el periodo de clases el de mayor concurrencia. En enero del presente año se contó con 827 asistencias estudiantiles; en febrero con 611, esto considerando que la semana final de este mes corresponde a vacaciones inter-ciclo; y el mes de marzo con 84 asistencias ya que este mes contiene el periodo de vacaciones casi en su totalidad (29).

### 3.2.3. Cartera de Servicios

Los servicios que se ofertan en el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca se detallan a continuación:

- Cardiología
- Cirugía General
- Dermatología
- Endocrinología
- Enfermería - Materno Infantil
- Estimulación Temprana
- Fisioterapia
- Fonoaudiología

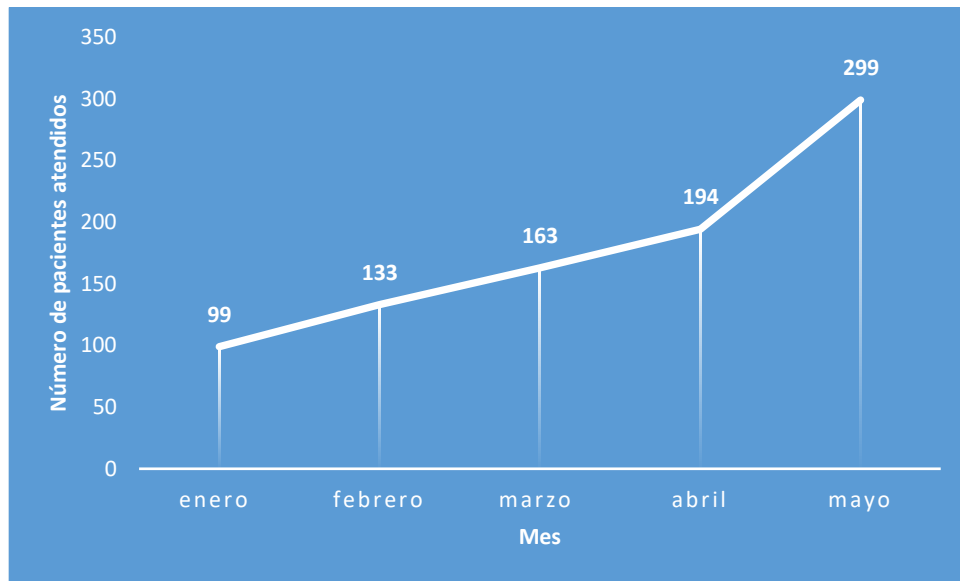
- Gastroenterología
- Geriátría
- Ginecología
- Hematología
- Infectología
- Medicina Familiar
- Medicina Interna
- Nefrología
- Neumología
- Neurofisiología
- Neurología
- Nutrición - Dietética
- Oncología clínica
- Ortopedia
- Otorrinolaringología
- Pediatría
- Psiquiatría
- Reumatología
- Traumatología
- Urología
- Psicología Clínica

#### 3.2.4. Análisis de los datos de funcionamiento generales de la unidad

Como se mencionó en el apartado 3.1.5 la actividad asistencial del CEM no es extensa debido a su reciente creación, motivo por el cual, el análisis de los datos de funcionamiento se realiza considerando el periodo de enero a mayo de 2021. El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca desde la fecha de su apertura hasta el mes de corte del análisis, ha atendido a 888 pacientes repartidos en sus diferentes servicios.

### 3.2.4.1. Tendencia de la demanda

El número de pacientes atendidos en el CEM muestra una tendencia positiva; es decir a medida que pasa el tiempo crece el número de pacientes como se puede observar en la Figura 10. Hasta la fecha de corte del estudio se determina una tasa promedio mensual de crecimiento del 33%.



*Figura 10. Evolución del número de pacientes atendidos en el CEM*

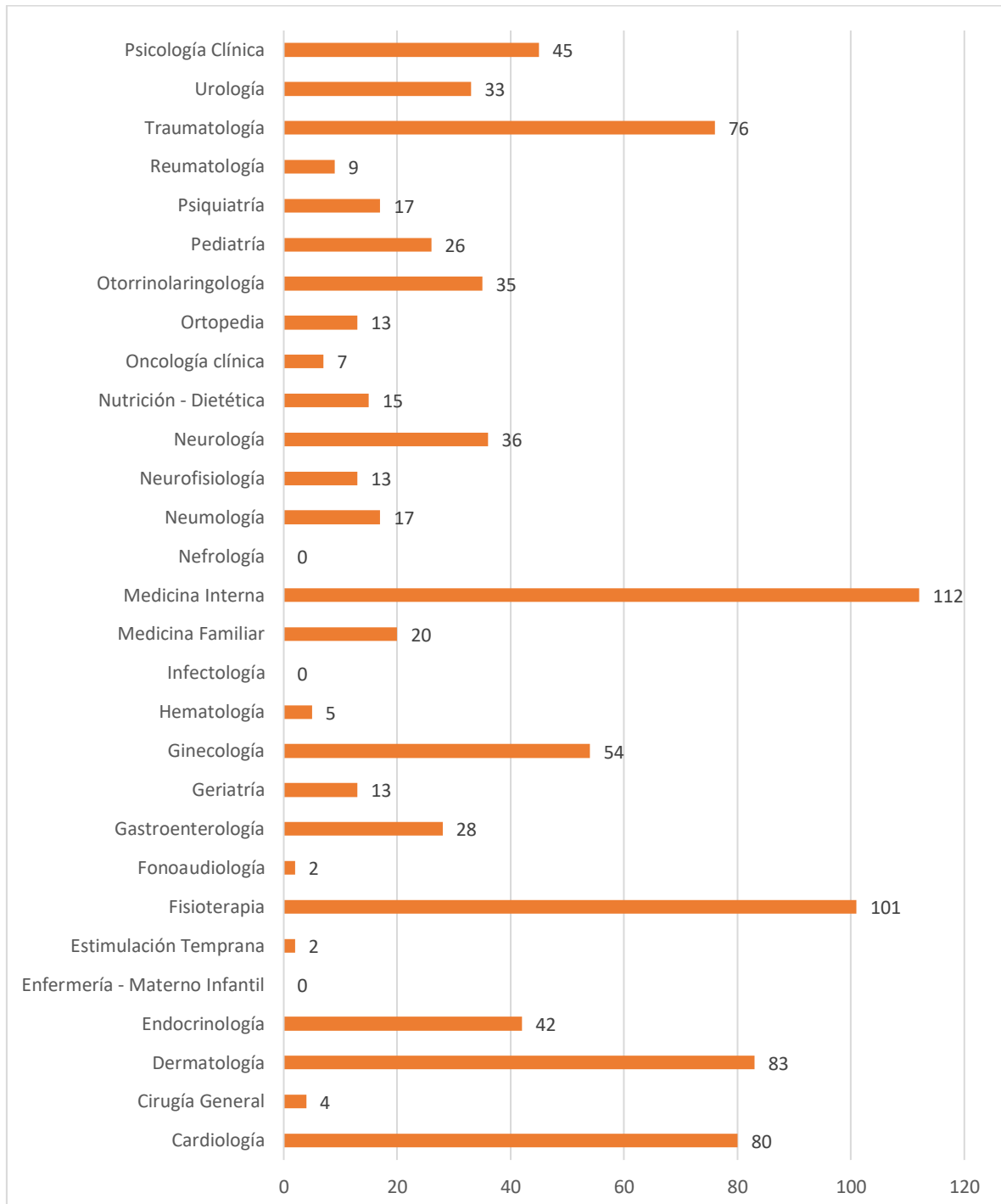
**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: Referencia (29)

### 3.2.4.2. Pacientes atendidos por especialidad

En la Figura 11 podemos observar una gran diferencia en el número de pacientes atendidos entre las distintas especialidades o servicios que brinda el CEM, siendo Medicina Interna el servicio con más afluencia con un total de 112 pacientes, mientras que Nefrología, Infectología y Materno Infantil no atendieron a ninguno.

La diferencia de pacientes atendidos que muestra la Figura 11, radica en dos aspectos fundamentales: el primero corresponde a las horas docentes asignadas por la Universidad de Cuenca a los diferentes servicios, en algunos casos muy pocas, y en otros por el contrario, develan una asignación muy superior como es el caso de Medicina Interna; el segundo aspecto responde a la percepción del riesgo de contagio de COVID-19 en centros sanitarios que se ha

generado en la población ecuatoriana, teniendo un especial cuidado con los niños, adultos mayores y personas con enfermedades catastróficas, explicándose así, la cero afluencia de pacientes en los servicios de Nefrología, Infectología y Materno Infantil.



*Figura 11. Número de pacientes atendidos por especialidad con corte al 31 de mayo de 2021*

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: Referencia (29)

### 3.2.4.3. Principales patologías atendidas

En las consultas brindadas en los diferentes servicios del CEM, se han atendido 314 patologías registradas conforme la Clasificación Internacional de Enfermedades 10<sup>ma</sup> Edición (CIE-10). En la Tabla 6 se indican las diez patologías más recurrentes en el centro sanitario, siendo la principal una enfermedad crónica, seguida de un trastorno digestivo y en tercer lugar una afección al aparato genital femenino.

**Tabla 6. Principales patologías atendidas en el CEM**

CÓDIGO CIE-10	NOMBRE DE LA PATOLOGÍA	CASOS ATENDIDOS
I10	HIPERTENSIÓN ESENCIAL (PRIMARIA)	24
K30	DISPEPSIA	16
N760	VAGINITIS AGUDA	15
J342	DESVIACIÓN DEL TABIQUE NASAL	12
N390	INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	12
J304	RINITIS ALÉRGICA, NO ESPECIFICADA	12
N40	HIPERPLASIA DE LA PRÓSTATA	11
M199	ARTROSIS, NO ESPECIFICADA	11
Z124	EXAMEN DE PESQUISA ESPECIAL PARA TUMOR DEL CUELLO UTERINO	11
E119	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN	10

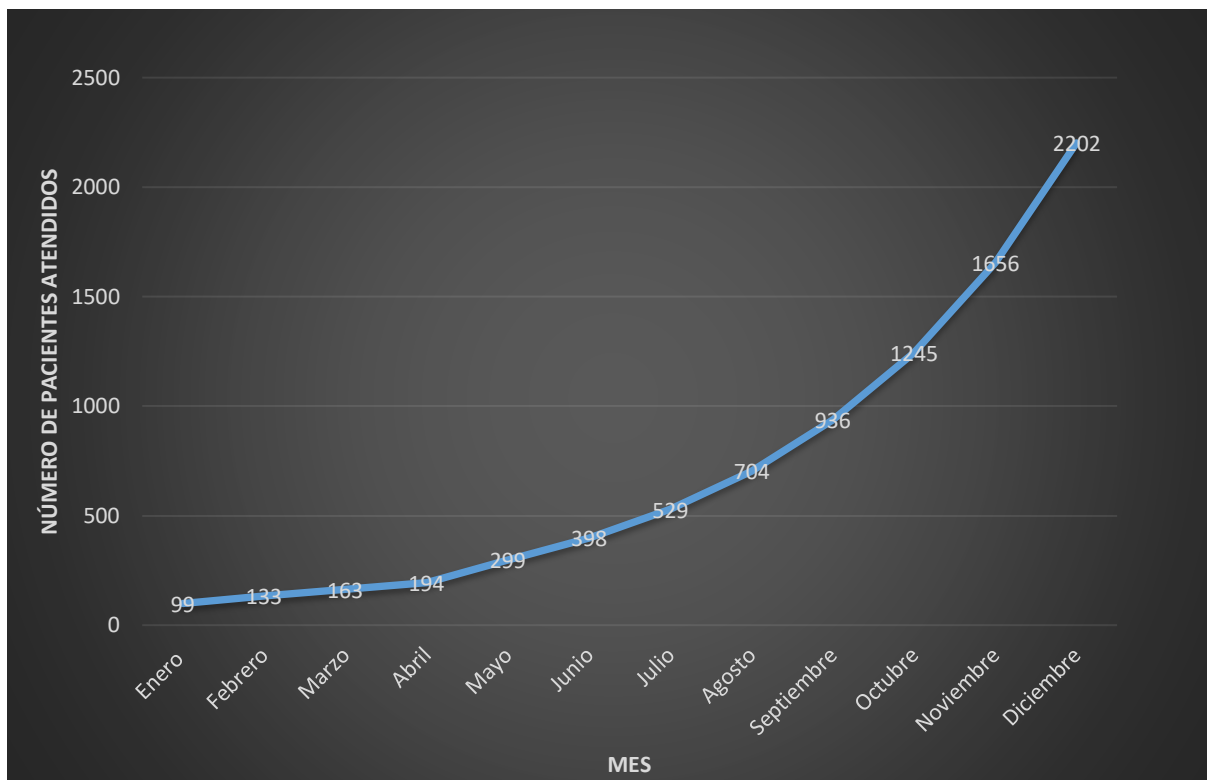
**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (29)

### 3.2.5. Previsión de la demanda

Como se lo ha venido mencionado en los diferentes apartados que hemos tratado en el presente trabajo, el CEM al tener apenas cinco meses de funcionamiento, no cuenta con un histórico que sirva como base para una proyección fiable de la demanda; sin embargo, con el



fin de tener una estimación que sirva como punto de referencia se procedió a tomar la tasa de crecimiento promedio de los meses de funcionamiento (33%) con el fin de proyectar la afluencia de pacientes hasta diciembre de 2021, obteniendo el resultado contenido en la Figura 12.



*Figura 12. Proyección de pacientes hasta diciembre de 2021*

**Nota.** Elaborado por el autor.

Como se puede observar en el mes de diciembre se prevé atender un total de 2202 pacientes; esto es un crecimiento de aproximadamente un 2124% en relación con enero, mes en el cual se inicio la prestación de los servicios. La suma los pacientes atendidos y proyectados nos da un total de 8558, cifra que correspondería al total de pacientes atendidos en el 2021.

### 3.2.5.1. Crecimiento poblacional

La población de referencia corresponde a todos los cantones de la provincia del Azuay, esto debido a que la atención es de libre acceso y la ciudad donde se sitúa el CEM corresponde a la capital de la provincia, concentrando en su territorio los principales centros sanitarios. Al

2021 la provincia del Azuay según proyecciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos y de la Secretaria Técnica Planifica Ecuador (32) cuenta con una población de 895503 habitantes, y para el 2030 se estima una población de 1020376 como se denota en la Tabla 7.

**Tabla 7. Proyección de la población del Azuay del 2021 al 2030 por cantones**

CANTONES	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>CUENCA</b>	648172	659317	670405	681453	692430	703347	714200	724994	735709	746336
<b>GIRÓN</b>	12995	12949	12899	12843	12784	12721	12654	12583	12509	12431
<b>GUALACEO</b>	49491	49864	50221	50563	50890	51202	51498	51779	52045	52296
<b>NABON</b>	17329	17359	17384	17401	17413	17420	17420	17415	17404	17388
<b>PAUTE</b>	29433	29645	29847	30040	30223	30398	30563	30719	30866	31004
<b>PUCARA</b>	10570	10553	10531	10506	10478	10446	10410	10371	10329	10284
<b>SAN FERNANDO</b>	4146	4134	4121	4106	4090	4072	4054	4033	4012	3990
<b>SANTA ISABEL</b>	21078	21214	21344	21467	21583	21692	21794	21890	21980	22062
<b>SIGSIG</b>	30705	30891	31067	31232	31388	31534	31671	31797	31914	32021
<b>OÑA</b>	4161	4194	4225	4254	4283	4310	4336	4360	4384	4406
<b>CHORDELEG</b>	15373	15567	15757	15945	16129	16310	16487	16661	16831	16997
<b>EL PAN</b>	3076	3060	3043	3025	3006	2987	2966	2945	2923	2900
<b>SEVILLA DE ORO</b>	6957	7022	7086	7147	7206	7263	7319	7372	7424	7473
<b>GUACHAPALA</b>	3884	3907	3928	3949	3968	3985	4002	4017	4032	4045
<b>CAMILO PONCE ENRIQUEZ</b>	38133	39909	41752	43669	45655	47714	49850	52069	54364	56743
<b>TOTAL AZUAY</b>	<b>895503</b>	<b>909585</b>	<b>923610</b>	<b>937600</b>	<b>951526</b>	<b>965401</b>	<b>979224</b>	<b>993005</b>	<b>1006726</b>	<b>1020376</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (32)

### 3.2.5.2. Crecimiento de la población de tercera edad

La población de adultos mayores en la provincia del Azuay se proyecta a tener un crecimiento positivo, partiendo del 2021 con una población perteneciente a este grupo de 75130 personas y proyectándose al 2030 un crecimiento de aproximadamente 32%, es decir que este año se tendrá una población estimada de personas de la tercera edad de 98911 (32).

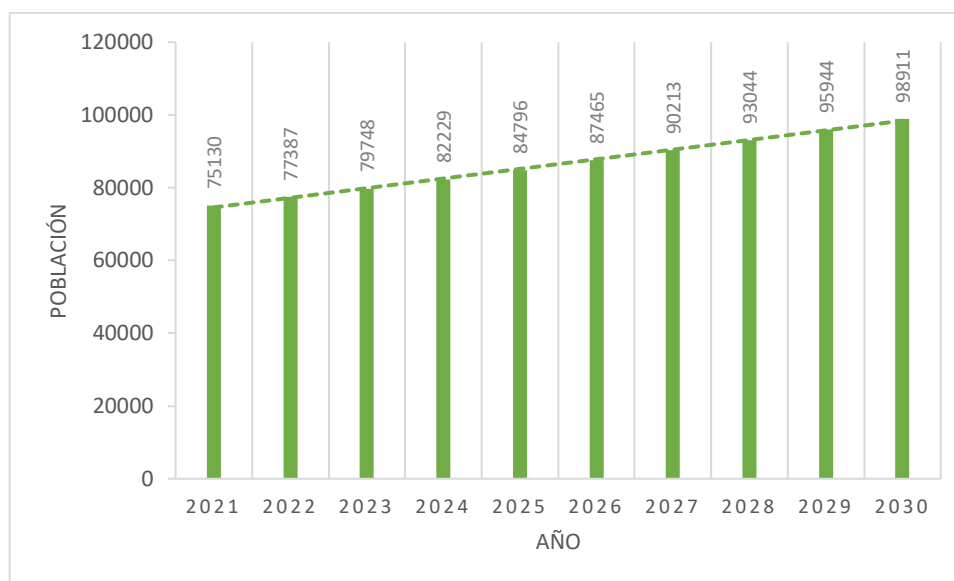


Figura 13. Proyección de adultos mayores en la provincia del Azuay del 2021 al 2030

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: Referencia (32)

**Tabla 8. Proyección de la población de adultos mayores del Azuay del 2021 al 2030 por sexo.**

Sexo	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Población Masculina	30616	31391	32205	33065	33959	34891	35852	36848	37874	38924
Población Femenina	44514	45996	47543	49164	50837	52574	54361	56196	58070	59987
<b>Total</b>	<b>75130</b>	<b>77387</b>	<b>79748</b>	<b>82229</b>	<b>84796</b>	<b>87465</b>	<b>90213</b>	<b>93044</b>	<b>95944</b>	<b>98911</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (32)

En cuanto a la población de adultos mayores analizada por sexo, tenemos que del 2021 al 2030 se proyecta un crecimiento de 27% en la población masculina y un 35% en la población femenina, es decir un incremento con relación al 2021 de 8308 y 15473, respectivamente.

### 3.2.6. Matriz DAFO/CAME

Una vez analizado los factores internos y externos se plantea la matriz DAFO y CAME:

**Tabla 9. Matriz DAFO/CAME**

<b>DEBILIDADES</b>	<b>CORREGIR</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Equipo médico, de comunicación e informático deficiente o insuficiente.</li><li>• Uso de menos del 30% de la capacidad instalada.</li><li>• Servicios con baja afluencia de usuarios.</li><li>• Carencia de manual de procesos.</li><li>• No se tiene establecido el giro específico de negocio, lo que provoca que las contrataciones de bienes y servicios estén sujetas a procedimientos comunes y a sus extensos tiempos.</li><li>• Planificación deficiente de adquisición de insumos.</li><li>• El centro no cuenta con farmacia, ni laboratorio clínico.</li><li>• Nuevos en el mercado.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar un plan de inversión en activos y de mantenimiento.</li><li>• Establecer un plan de contratación de personal médico acorde a la proyección de la demanda.</li><li>• Estimular la demanda a través de estrategias promocionales y círculos virtuosos de atención.</li><li>• Realizar una ingeniería de procesos.</li><li>• Contratación de un experto en compras públicas para la calificación del giro específico del negocio.</li><li>• Realizar un levantamiento de necesidades por cada especialidad para establecer un inventario óptimo.</li><li>• Gestionar convenios con las carreras de Laboratorio Clínico y de Bioquímica y Farmacia de la Universidad de Cuenca para la</li></ul>

implementación tanto de la farmacia como del laboratorio, proponiendo un modelo de prácticas pre profesionales.

- Plan de marketing que permita el posicionamiento en el mercado.
- 

### **AMENAZAS**

- Dependencia del personal adscrito a la Universidad de Cuenca.
- No existe estabilidad jurídica.
- Cambios políticos.
- Alta competencia.
- Miedo a acudir a centros sanitarios por el riesgo de contagio de COVID-19.

### **AFRONTAR**

- Ajustar el plan de contratación de personal con el fin de reducir la dependencia de personal de la Universidad de Cuenca sin repercutir en el plan docente.
  - Plan de capacitación y actualización de normas por la Unidad Jurídica.
  - Establecer acuerdos y convenios que protejan la continuidad del proyecto.
  - Modelo de atención centrada en el paciente y de calidad que permita una diferenciación con la competencia.
  - Establecer un plan de comunicación donde se demuestre las medidas sanitarias implementadas en el centro sanitario, y se recalque la importancia de la visita al médico en caso de enfermedad.
- 

### **FORTALEZAS**

- Equipo de profesionales reconocidos en el medio.

### **MANTENER**

- Publicidad referenciando la experiencia de los médicos y su rol
-

- 
- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precio inferior al de la competencia.</li> <li>• Monitoreo de la calidad de los servicios y atención de quejas y sugerencias</li> <li>• Consultorios amplios y cómodos.</li> <li>• Acceso libre y ágil a los servicios.</li> <li>• Sistema Informático para la Gestión de Pacientes e Historia Clínica Electrónica.</li> <li>• Ubicación privilegiada.</li> <li>• Estacionamiento amplio y de fácil acceso para personas con capacidades diferentes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• como formadores de profesionales de la salud.</li> <li>• Política de precios ajustada la población de escasos recursos.</li> <li>• Sistema de calidad y de atención al usuario.</li> <li>• Agentamiento electrónico y telefónico.</li> <li>• Política de inclusión en la prestación de los servicios.</li> <li>• Publicidad externa.</li> <li>• Sistematización de los servicios.</li> </ul> |
|--|---|
- 

#### **OPORTUNIDADES**

#### **EXPLOTAR**

- 
- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestigio de la Universidad de Cuenca.</li> <li>• Convenio de Cooperación con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.</li> <li>• Saturación del Sistema Sanitario Público y desatención de las enfermedades crónicas.</li> <li>• Globalización de la información a través de internet.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicidad con referencia a la calidad implícita en las actividades realizadas por la Universidad de Cuenca, considerando que el CEM es uno de sus proyectos.</li> <li>• Generar convenio para convertir al CEM en prestador externo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y del Ministerio de Salud Pública.</li> <li>• Plan de captación de usuarios con enfermedades crónicas.</li> <li>• Uso de redes sociales para la captación de clientes.</li> </ul> |
|--|---|
- 

**Nota.** Elaborado por el autor.

## 4. Plan de actuación de la unidad de gestión clínica

El Plan de Actuación del Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca tiene como base la planificación estratégica de la Empresa Universitaria de Salud EP, considerando que la misma acorde al convenio de creación del CEM, se encarga de la gestión administrativa y financiera. Sin embargo, el plan incorpora aspectos fundamentales de la prestación directa de servicios médicos, mismos que estarán descrito en los apartados posteriores.

### 4.1. Misión, visión y valores

#### 4.1.1. Misión

El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca oferta servicios de salud de diferentes especialidades, enfocado en la calidad asistencial, la atención centrada en el paciente y la docencia universitaria práctica, generando beneficio a la población en temas de prevención, atención, cuidado y tratamiento de enfermedades.

#### 4.1.2. Visión

El Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca en 2026 se plantea ser un referente en la atención médica a nivel del austro ecuatoriano, convirtiéndose en un aliado estratégico del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y del Ministerio de Salud Pública, siendo un prestador externo modelo en gestión sanitaria eficiente y de calidad.

#### 4.1.3. Valores

**Accesibilidad:** proporcionar servicios a precios accesibles a la ciudadanía en general primando la integralidad, la efectividad, la eficacia y la calidad.

**Equidad:** brindar un servicio de calidad a toda la población por igual, sin establecer diferencias basadas en la condición social, sexo, género, etnia u otros factores de índole social.

**Confianza:** generar un grado seguridad razonable al paciente a través de la gestión del riesgo.

**Ética:** proceder acorde los códigos deontológicos de cada profesión, siempre en apego a la horas y la protección de los pacientes.

**Transparencia:** al ser un proyecto generado por el sector público, toda la información administrativa y financiera será de acceso público, a excepción de la información que por su naturaleza no pueda ser develada como la información de los pacientes.

**Eficiencia, Eficacia y Efectividad:** buscar el óptimo aprovechamiento de los recursos con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto y el beneficio que el mismo proporciona a la ciudadanía.

**Creatividad:** promover y apoyar la investigación a fin de que se constituya una fuente de generación de conocimiento en pro de las mejoras en temas de salud.

**Resolución:** generar nuevas soluciones a viejos y nuevos problemas de la salud.

**Empatía:** generar modelos de gestión, protocolos de atención y proyectos que consideren los aspectos emocionales de los pacientes y ayuden sobrellevar las afecciones sociales de la enfermedad.

**Calidad:** brindar servicios de excelencia a los usuarios.

**Atención centrada en el paciente:** empoderar al paciente haciéndolo participe de las decisiones clínicas, en base a una lista de alternativas explicadas por el profesional de la salud.

## 4.2. Líneas estratégicas, factores claves de éxito

El objetivo principal del Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca es el de brindar servicios de salud en diferentes especialidades médicas bajo los criterios de eficiencia, calidad, seguridad y atención centrada en el paciente. Acorde a este objetivo, a la misión, visión, valores, análisis interno y externo se plantean las líneas estratégicas y los factores claves de éxito.

### 4.2.1. Líneas estratégicas

Para la consecución de los objetivos del CEM se plantean líneas estratégicas que permitirán la sostenibilidad, crecimiento y calidad de los servicios médicos ofertados:



#### 4.2.1.1. Conceptualización de la atención orientada al paciente, la calidad y la gestión del riesgo como cultura organizacional del CEM

Esta línea estratégica pretende implementar en la mentalidad del colectivo de trabajo y de los estudiantes que realizan pasantías en el CEM, el cambio de modelo de gestión de los servicios de salud, pasando de un modelo tradicional paternalista a un modelo que establece al paciente como partícipe de las decisiones clínicas sobre la base de un correcto asesoramiento médico.

En cuanto a la calidad, el viejo modelo enfoca su aplicación únicamente a los procedimientos médicos descuidando aspectos fundamentales como la atención al usuario y la generación de una experiencia satisfactoria; por tal motivo, es necesario establecer la calidad de forma generalizada en cada proceso que directa o indirectamente afecte la satisfacción de los pacientes.

Finalmente, hay que considerar una verdadera gestión de riesgo sustentada en evaluaciones, planes de acción y la mejora continua, considerando que el servicio que se presta implica el cuidado de la vida; el enfoque de la gestión de riesgos no solo se debe direccionar a la prestación de los servicios sanitarios, sino en el cuidado de todos los actores que intervienen en la misma, aplicando conceptos de seguridad ocupacional.

#### 4.2.1.2. Establecimiento del Business Process Management (BPM) como metodología de funcionamiento de la institución

La gestión por procesos no solo se centrará en la administración del CEM como tal, sino pretende revisar, adecuar e implementar procesos de atención médica, además de aprovechar las guías de práctica clínica establecidas por el Ministerio de Salud Pública, mismas que garantizarán procesos validos y adecuados desde la perspectiva médica. Sistematizando los procesos financieros y administrativos mediante la aplicación de BPM, se optimizarán costos, ya que al establecer flujos eficientes se reducen tiempos de ejecución y se eliminan duplicación de tareas, generando mayor productividad.

#### 4.2.1.3. Adecuación y explotación de infraestructura y equipos

Se plantea generar un plan de inversión en equipos médicos e informáticos para cubrir las necesidades internas del CEM, además de adecuar más espacios con el fin de aumentar la capacidad y la cartera de servicios. El crecimiento en cuanto a infraestructura obedecerá a las necesidades institucionales y condiciones acorde se generen las oportunidades de negocio, siendo el principal objetivo cumplir con los requisitos para catalogar al centro como prestador externo tanto del IESS como del MSP.

#### 4.2.1.4. Optimización de costos e incremento de ventas que garanticen sostenibilidad para brindar un servicio de calidad al menor precio en beneficio de la sociedad

Como se mencionó en el punto anterior, se busca convertir al CEM en un prestador externo de servicios de salud del IESS y/o del MSP, lo cual generará un crecimiento significativo en las ventas; y, por tanto, en los costos, siendo necesario el control para su optimización, condicionado siempre a los conceptos de calidad asistencial. El control de los costos y el incremento de las ventas permitirán que el CEM goce de un mayor margen de utilidad, lo cual, siguiendo el sentido de servicio a la comunidad, permitirá el establecimiento de precios diferenciados a los pacientes que no ingresen como derivación de las instituciones mencionadas anteriormente.

#### 4.2.1.5. Potenciación del Talento Humano para reducir dependencia de la Universidad de Cuenca

Al hablar de potenciación del Talento Humano se hace referencia a la contratación de personal conforme las necesidades que establezca la demanda de los servicios, esto en afinidad con el aprovechamiento de la capacidad instalada del CEM y la reducción de la dependencia al capital humano proporcionado por la Universidad de Cuenca; al ser una institución generada en el marco de la educación no se puede hablar de potenciación sin capacitación, por lo que, en este punto también se enmarca la generación de capacidades de los profesionales que conforman todas las áreas a través de la educación continua y participación de proyectos relacionados con la salud.

#### 4.2.1.6. Establecimiento de mecanismos de marketing apropiados al sector de la salud que generen incremento de pacientes comunicando la calidad de los servicios y la importancia de estos

En este punto se plantea la necesidad de abarcar un plan de marketing acorde al sector de actividad, es decir salud, centrándose en la concientización de la importancia de la visita al especialista, haciendo énfasis en las enfermedades crónicas, considerando que actualmente, debido a la pandemia por COVID-19, en el Ecuador se ha descuidado un factor importantísimo para este tipo de patologías como lo es la atención continuada.

Sin duda, la globalización de la información a través del internet permite abarcar nichos de mercado de forma ágil y óptima, por lo que el plan de marketing deberá concentrarse en la publicidad a través de las redes sociales; las publicaciones y experiencias, a mas de lo descrito en el párrafo precedente, se concentrarán en resaltar la calidad y la seguridad que el centro ofrece a los pacientes.

#### 4.2.1.7. Generación y transferencia de conocimiento

La Empresa Universitaria de Salud EP a más de la gestión financiera y administrativa del CEM, ejecuta otros proyectos de la Universidad de Cuenca relacionados a la investigación como es el caso del proyecto denominado “Unidad de Investigación Traslacional – UNIT” (31); por lo que se propone vincular los proyectos con el fin de potenciar la investigación con tres actores: los docentes que prestan atención en el CEM, los estudiantes de las carreras participantes del proyecto y de la empresa pública. Por otro lado, es necesario brindar las facilidades para que tanto los docentes como los estudiantes que participan en la transferencia de conocimiento a través de las pasantías, puedan desarrollar esta actividad contando con la infraestructura, equipamiento e insumos necesarios.

#### 4.2.2. Factores claves de éxito

Dentro de las líneas estratégicas que se han planteado para la consecución de objetivos y metas, mismas que se definieron siguiendo el direccionamiento de la planificación estratégica de la gestora administrativa financiera del CEM, es decir la EUSEP, se han identificado los siguientes factores que se involucran en el éxito de las estrategias a plantearse:

- Atención centrada en el paciente
- Aseguramiento de la calidad
- Gestión del riesgo
- Implementación del BPM
- Control de costos
- Incremento de venta de servicios
- Potenciación de la infraestructura, equipamiento y Talento Humano
- Marketing digital
- Convenios interinstitucionales
- Medicina Traslacional

### 4.3. Objetivos asistenciales, financieros y de sostenibilidad

Planteadas las líneas estratégicas y los factores claves de éxito, es necesario establecer los objetivos que se quieren alcanzar, esto con el fin de que las acciones y decisiones que se tomen en todos los niveles estén enfocadas a la razón de ser del centro sanitario. A continuación, se presenta los objetivos que se han determinado para el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca, clasificados en tres aspectos:

#### 4.3.1. Objetivos asistenciales

- Aplicar guías de práctica clínica establecidas por el órgano rector de la salud pública.
- Gestionar y garantizar el equipamiento y los insumos médicos necesarios para la prestación de un servicio sanitario de calidad.
- Implementar una farmacia y un laboratorio clínico que cubra la demanda interna y se proyecte a captar parte de la demanda externa.
- Establecer y ejecutar un plan de contratación de personal médico de alto prestigio acorde a la proyección de la demanda.
- Implementar un sistema de atención al usuario que brinde soluciones rápidas y eficientes.

- Implantar escuelas de formación al paciente que permitan mejorar la calidad de vida de los pacientes crónicos.

#### 4.3.2. Objetivos financieros

- Realizar un plan de mantenimiento para extender la vida útil de los bienes disponibles.
- Generar un plan de inversión en bienes e infraestructura que permita una mayor diversificación de la cartera de servicios.
- Optimizar costos gestionando riesgos y reduciendo desperdicios.
- Mantener una política de precios que beneficie a la mayor parte de la población.
- Captación de pacientes como prestadores externos a través de convenios con instituciones gubernamentales.

#### 4.3.3. Objetivos de sostenibilidad

- Estimular la demanda a través de estrategias promocionales y círculos virtuosos de atención.
- Implementar la gestión por procesos conforme el BMP.
- Calificación del giro específico del negocio para la disminución de tiempos de la contratación pública.
- Posicionar al CEM en el mercado local como un referente en la atención sanitaria.
- Establecer acuerdos y convenios que protejan la continuidad del proyecto.
- Establecer un modelo de atención centrada en el paciente y de calidad que permita una diferenciación con la competencia.

#### 4.4. Mapa de procesos de la unidad

Con la finalidad de cumplir con la misión establecida y alcanzar los objetivos propuestos, el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca, debe realizar su gestión basada en procesos cuya entrada son las necesidades de los pacientes y la salida la satisfacción de estos; dichos procesos se han representado a través de un mapa, el cual se presenta a continuación:

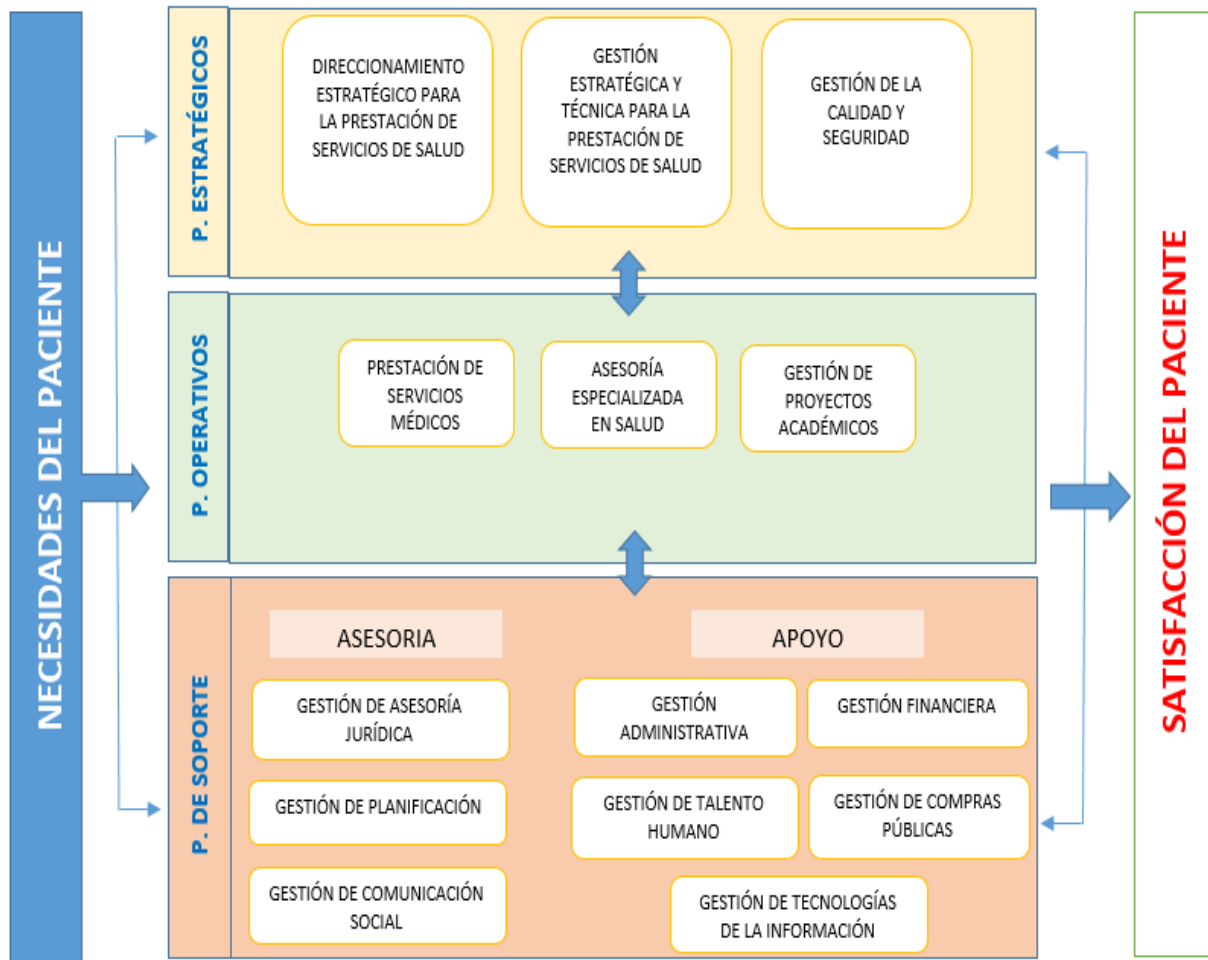


Figura 14. Mapa de procesos del CEM

**Nota.** Elaborado por el autor.

#### 4.5. Procesos estratégicos, operativos, de soporte

En este apartado se procederá a describir los procesos que se establecieron en la Figura 14, considerando que estos tienen como razón de ser la eficiencia del centro sanitario:

##### 4.5.1. Procesos estratégicos

Los procesos estratégicos aseguran que la organización se mantenga y se desarrolle en el tiempo, generando oportunidades de crecimiento, estos procesos establecen y dan seguimiento a las estrategias, políticas y metas (33). En el caso del CEM se han establecido tres procesos estratégicos, mismos que se describen en la Tabla 10.

**Tabla 10. Procesos estratégicos del CEM**

<b>PROCESO</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
<b>Direccionamiento estratégico para la prestación de los servicios de salud.</b>	<p>Establecer estrategias para generar una óptima administración del centro basados en la prestación de servicios médicos de calidad.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Diseñar estrategias vinculadas al campo de la innovación y la prestación de servicios de salud.</li><li>• Generar políticas para la prestación de servicios sanitarios.</li><li>• Establecer, evaluar y/o modificar reglamentos internos.</li><li>• Establecer metas y objetivos.</li></ul>
<b>Gestión estratégica y técnica para la prestación de los servicios de salud.</b>	<p>Planificar, coordinar y dirigir conforme a las estrategias establecidas, la ejecución de actividades para la prestación del servicio de salud.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisar el correcto funcionamiento de los servicios del centro sanitario.</li><li>• Elaborar presupuestos y análisis de necesidades de los servicios.</li><li>• Establecer y evaluar indicadores que permitan un análisis de los servicios y la mejora continua.</li><li>• Coordinar con los actores de la Universidad de Cuenca para el correcto funcionamiento del centro sanitario.</li></ul>

PROCESO	DESCRIPCIÓN
<b>Gestión de la calidad y seguridad</b>	<p>Planificar, coordinar y dirigir estrategias que aseguren la calidad de los servicios y la correcta gestión del riesgo que se presenta tanto en la actividad asistencial como administrativa.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asegurar indicadores de calidad favorables.</li> <li>• Aplicar y evaluar de forma continua las acciones correctivas y de prevención de riesgos.</li> <li>• Establecer y ejecutar protocolos de bioseguridad.</li> <li>• Formular y ejecutar el plan de auditoría de calidad.</li> </ul>

**Nota.** Elaborado por el autor.

#### 4.5.2. Procesos operativos

Los procesos operativos son los establecidos para ejecutar labores que permitirán al centro sanitario cumplir con sus metas, políticas y estrategias (33); estos se constituyen como los más relevantes, ya que están relacionados de forma directa con la producción del servicio, y por tanto, con su éxito o fracaso (34). En la Tabla 11 se describen los procesos operativos que se han determinado para el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca.

**Tabla 11. Procesos operativos del CEM**

PROCESO	DESCRIPCIÓN
<b>Prestación de servicios médicos</b>	<p>Administrar, ejecutar y controlar la correcta prestación de los servicios sanitarios, asegurando la calidad de estos.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización, seguimiento y control de los servicios sanitarios.</li> </ul>



<b>PROCESO</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acreditación del CEM bajo estándares internacionales.</li><li>• Monitoreo de los protocolos de atención.</li><li>• Programas de capacitación al personal.</li><li>• Analizar las necesidades de atención médica especializada.</li><li>• Establecimiento, seguimiento y control de indicadores.</li><li>• Control de la calidad de los servicios sanitarios.</li></ul>
<b>Asesoría especializada en salud</b>	<p>Proporcionar acompañamiento en la ejecución de proyectos y la prestación los servicios de salud a través de asesores con amplio conocimiento en el campo de acción.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Asesoría a pacientes, médicos y administrativos para la correcta administración, entendimiento y ejecución de la actividad sanitaria y de ejecución de proyectos de salud.</li><li>• Buscar y/o generar oportunidades de inversión start up.</li><li>• Análisis y ejecución de proyectos</li></ul>
<b>Gestión de proyectos académicos</b>	<p>Generar, gestionar y administrar proyectos que nazcan de la iniciativa docente y estudiantil vinculada a la Universidad de Cuenca.</p> <p>Acciones claves:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aplicación de políticas de gestión de proyectos académicos.</li><li>• Seguimiento y control de proyectos.</li><li>• Generación de acuerdos y/o convenios.</li></ul>

**Nota.** Elaborado por el autor.

#### 4.5.3. Procesos de soporte

Los procesos de soporte no están relacionados de forma directa con el perfeccionamiento de políticas; sin embargo, el correcto funcionamiento que tengan estos, genera repercusiones directas en el desarrollo de los procesos operativos y estratégicos, permitiendo y ayudando que estos se puedan ejecutar de forma correcta. En la Tabla 12 se ha elaborado una descripción de los procesos de soporte propuestos para el correcto funcionamiento del CEM.

**Tabla 12. Procesos de soporte del CEM**

PROCESO	DESCRIPCIÓN
<b>Gestión de asesoría jurídica</b>	Asegurar el cumplimiento de las leyes y normas aplicables en todos los procesos a través de la asesoría en diversas materias de carácter legal, además de ejercer la representación judicial cuando sea necesario.
<b>Gestión de planificación</b>	Analizar, plantear y gestionar los proyectos, programas y planes del CEM, asegurando la calidad a través del cumplimiento de normas y la mejora continua mediante la evaluación de indicadores.
<b>Gestión de comunicación social</b>	Garantizar una correcta comunicación e imagen que permita fortalecer la comercialización de los servicios sanitarios y un posicionamiento ante los stakeholders y el público en general.
<b>Gestión administrativa</b>	Proporcionar los servicios básicos y de apoyo logístico, además de asegurar la provisión, funcionamiento y mantenimiento de los bienes.
<b>Gestión financiera</b>	Administrar los recursos económicos, ejecutar el ciclo presupuestario y gestionar la elaboración y presentación de los Estados Financieros.

PROCESO	DESCRIPCIÓN
<b>Gestión de talento humano</b>	Administrar el personal del centro sanitario, buscando el crecimiento profesional y el desarrollo de las y los servidores, propendiendo una participación efectiva en la formulación y toma de decisiones.
<b>Gestión de compras públicas</b>	Gestionar, asesorar y ejecutar los procesos de contratación pública para la adquisición de bienes, servicios, obra y consultoría conforme a la normativa aplicable.
<b>Gestión de tecnologías de la información</b>	Garantizar la infraestructura tecnológica proporcionado soporte en el mantenimiento, instalación y desarrollo de software acorde las necesidades del centro sanitario, además de garantizar el correcto funcionamiento del hardware.

**Nota.** Elaborado por el autor.

#### 4.6. Calidad y seguridad del paciente.

En la prestación de servicios sanitarios existen muchos factores que garantizan su éxito o fracaso; la calidad y la seguridad del paciente están entre los más importantes, esto por cuanto, el servicio es aplicado directamente en personas, siendo necesario la excelencia y la gestión de los riesgos en los procesos con el fin de evitar y/o reducir la probabilidad de ocurrencia de eventos indeseados.

##### 4.6.1. Calidad asistencial

La calidad asistencial debe garantizar que los procesos de atención al paciente se cumplan bajo el criterio de excelencia generando satisfacción en el paciente, bajo este precepto y con el fin de establecer en el centro de especialidades una cultura de calidad en sus procesos asistenciales se propone trabajar en los siguientes puntos:

- Elaborar un plan de calidad basado en aportaciones del personal que participa en la prestación de los diferentes servicios.
- Establecer estrategias que promuevan la cultura de la calidad en cada una de las especialidades medicas.
- Evaluar, identificar e iniciar implementaciones y adecuaciones de infraestructura, equipo, talento humano, procesos y procedimientos necesarios para la certificación de calidad ISO 9001-2015.
- Analizar la demanda de servicios por especialidad para identificar el grado de satisfacción de necesidades de la población objetivo, esto con el fin de determinar hacia donde se debería orientar el crecimiento de la cartera.
- Analizar la variabilidad en la práctica médica para identificar causas y plantear las acciones correspondientes para eliminar o reducir las brechas.
- Establecer indicadores de calidad a fin de implantar un ciclo de mejora continua donde estos sean evaluados y proporcionen información adecuada para la toma de decisiones y generación de acciones correctivas.
- Analizar las necesidades de recursos de cada especialidad, evitando el desabastecimiento de insumos, falta de equipos y/o de talento humano, que limiten el funcionamiento de calidad del centro sanitario.
- Garantizar la equidad hacia los pacientes en la prestación de los servicios.
- Medir, analizar y aplicar estrategias para mejorar la percepción de los pacientes respecto al servicio.

#### 4.6.2. Seguridad del paciente

A través de los años la seguridad del paciente se ha ido constituyendo como un componente primordial de la calidad en los servicios sanitarios y como parte de la cultura organizacional, entendiéndose hoy como un trabajo conjunto a todo nivel y ámbito, que de forma directa o indirecta influye en la atención al usuario, cuyo objetivo es la práctica médica depurada de riesgos evitables y con la capacidad de detectar riesgos inevitables para su mitigación o reducción de consecuencias (35). Siendo el objetivo principal la implantación de la seguridad del paciente como parte de la cultura organizacional en el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca se establecen los siguientes puntos a desarrollar:

- Analizar los procesos y procedimientos para identificar los riesgos asociados a la atención clínica.
- Implementar un sistema que permita registrar y comunicar los incidentes y eventos adversos para su análisis y generación de acciones correctivas.
- Evaluar y dar seguimiento constante de las medidas implantadas a través de la aplicación de indicadores relacionados a estas.
- Aplicar el ciclo de mejora continua.
- Conformar un comité de seguridad, mismo que no solo abarcará el lado del paciente, sino tendrá una visión completa que incluya a todos los actores que intervienen de forma directa e indirecta en la prestación del servicio; dicho comité incluirá la seguridad ocupacional.
- Establecer políticas para el tratamiento y protección de la información de los pacientes.
- Definir y aplicar listas de verificación de medidas de seguridad en los procesos asistenciales.
- Analizar los equipos e insumos médicos con el fin de garantizar su disponibilidad, y verificar que estos cumplan con los estándares adecuados para brindar una seguridad razonable a los pacientes respecto a su uso.
- Formular un Manual de Bioseguridad
- Establecer procedimientos de limpieza y desinfección de instalaciones.
- Implementar protocolos de limpieza, desinfección y esterilización de equipos médicos.
- Definir procedimientos para cortes, pinchazos y salpicaduras.
- Elaborar un protocolo general de bioseguridad relacionado a la COVID-19.

#### 4.7. Atención centrada en el paciente

La atención centrada en el paciente implica un cambio en la mentalidad de los profesionales de la salud, dejando atrás el viejo modelo paternalista donde el médico es quien decide y el camino clínico sin consultar la opinión del paciente; en cambio, se adopta un modelo que demanda una deliberación paciente – médico para la toma de decisiones, permitiendo al

primero ejercer su derecho de tomar parte en su salud y bienestar, y al segundo, compartir la responsabilidad sin menoscabo de la que corresponde a sus conocimientos (36).

Por otro lado, la atención centrada en el paciente busca que las expectativas del usuario sean cubiertas, no solo enfocándose en la atención sanitaria como tal, sino en toda la experiencia de atención, desde el ingreso a las instalaciones hasta su abandono. Entendido el contexto general de la atención centrada en el paciente y con bajo el precepto de su aplicación en el CEM, se proponen las siguientes acciones:

- Aplicación de la calidad y la seguridad del paciente conforme el apartado anterior.
- Establecer un punto de atención a quejas, inquietudes, sugerencias y felicitaciones, donde los pacientes puedan expresar su punto de vista respecto a la experiencia de la atención recibida, garantizando su seguimiento y respuesta oportuna.
- Generar relaciones con asociaciones de pacientes de diferentes patologías, especialmente crónicas, para direccionar a los pacientes del CEM hacia estas, logrando un mayor conocimiento y manejo de la enfermedad a través de la información que proporcionan.
- Implementar escuelas de formación de pacientes crónicos, donde a través de la transmisión de las vivencias y experiencias de personas que han logrado sobrellevar su patología mejoren la calidad de vida de otros pacientes y sus cuidadores.
- Establecer procesos de atención médica donde las decisiones clínicas sean tomadas con participación del paciente, luego de que el profesional de la salud haya expuesto las alternativas posibles de forma clara y concisa a través de un lenguaje sencillo y de fácil comprensión, atendiendo a todas las interrogantes que nacieran del paciente y/o su acompañante o cuidador.
- Elaborar, ejecutar y evaluar planes de prevención de enfermedades.
- Garantizar la continuidad de la atención a través del seguimiento de pacientes crónicos.
- Velar por la comodidad y confort de los pacientes, asegurando el fácil acceso a las instalaciones y el correcto funcionamiento y provisión de bienes, insumos y equipos.
- Controlar los recursos a través de una planificación y organización correcta.
- Capacitar a todo el personal en temas de atención al cliente y generar una cultura de respeto y empatía hacia las creencias y posiciones de los pacientes.

- Elaboración, aplicación y análisis de encuestas de satisfacción para el entendimiento de las falencias percibidas por los pacientes y la toma de medidas correctivas.

#### 4.8. Guías clínicas y rutas asistenciales para una atención integrada

Las guías clínicas (GPC) corresponden a un conjunto de recomendaciones basadas en la evidencia científica respecto a diagnósticos y tratamientos, siendo su objetivo la reducción de tiempos en la toma de decisiones, reducción de la incertidumbre, y reducción de la variabilidad en la práctica médica, además de proporcionar seguridad al paciente (37,38). En el Ecuador, el Ministerio de Salud Pública ha establecido una serie de guías clínicas, por lo cual, se ha escogido y se propone adaptar a las necesidades del CEM para su aplicación las siguientes:

- Guía de prevención y control de la transmisión – materno infantil del VIH y sífilis congénita, y de atención integral de niños/as con VIH/SIDA;
- Alimentación y nutrición de la madre;
- Anemia en el embarazo;
- Cuidados paliativos completa;
- Diabetes en el embarazo;
- Hiperplasia suprarrenal congénita;
- Infección vaginal obstétrica;
- Hemorragia postparto;
- Guía para el ciudadano – Cuidados paliativos;
- Guía para el ciudadano de infección en vías urinarias en el embarazo;
- Guía de supervisión – Salud de adolescentes;
- Diagnóstico y tratamiento del paciente con osteogénesis imperfecta;
- Lupus Eritematoso Sistémico;
- Infección de vías urinarias en el embarazo;
- GPC y Manual de Procedimientos – Fibrosis quística;
- Trastornos hipertensivos del embarazo;
- Transfusión de sangre y sus componentes;
- Prevención, diagnóstico y tratamiento de la hemorragia posparto;

- Diagnóstico, tratamiento y seguimiento del paciente con Enfermedad de Gaucher tipo 1;
- Tratamiento nutricional del paciente pediátrico y adolescente con galactosemia;
- Diagnóstico y tratamiento nutricional del paciente pediátrico y adolescente con fenilcetonuria;
- Diagnóstico y tratamiento del aborto espontáneo, incompleto, diferido y recurrente;
- Guía de atención integral para adultos y adolescentes con infección por VIH/SIDA;
- Hemorragia post parto;
- Guía de Supervisión – Salud de adolescentes;
- Diagnóstico y tratamiento del hipotiroidismo congénito;
- Recién nacido prematuro;
- Atención del trabajo de parto, parto y postparto inmediato;
- Atención del aborto terapéutico;
- Sepsis Neonatal (39).

En cuanto a rutas asistenciales es necesario mencionar que el CEM no cuenta con ninguna; por lo que, se propone realizar jornadas de trabajo con los asistenciales y estudiantes con el fin de elaborarlas. Analizada la situación interna y externa del centro es necesario iniciar con rutas asociadas a enfermedades crónicas, dado que este tipo de patologías son de las que se presentan con mayor frecuencia en consulta, además de que, como se mencionó en un apartado anterior, existe una especie de abandono a la atención continuada tanto por parte del Estado como de los mismos pacientes, situación estrechamente relacionada la pandemia por COVID-19.

#### 4.9. Gestión del conocimiento e innovación

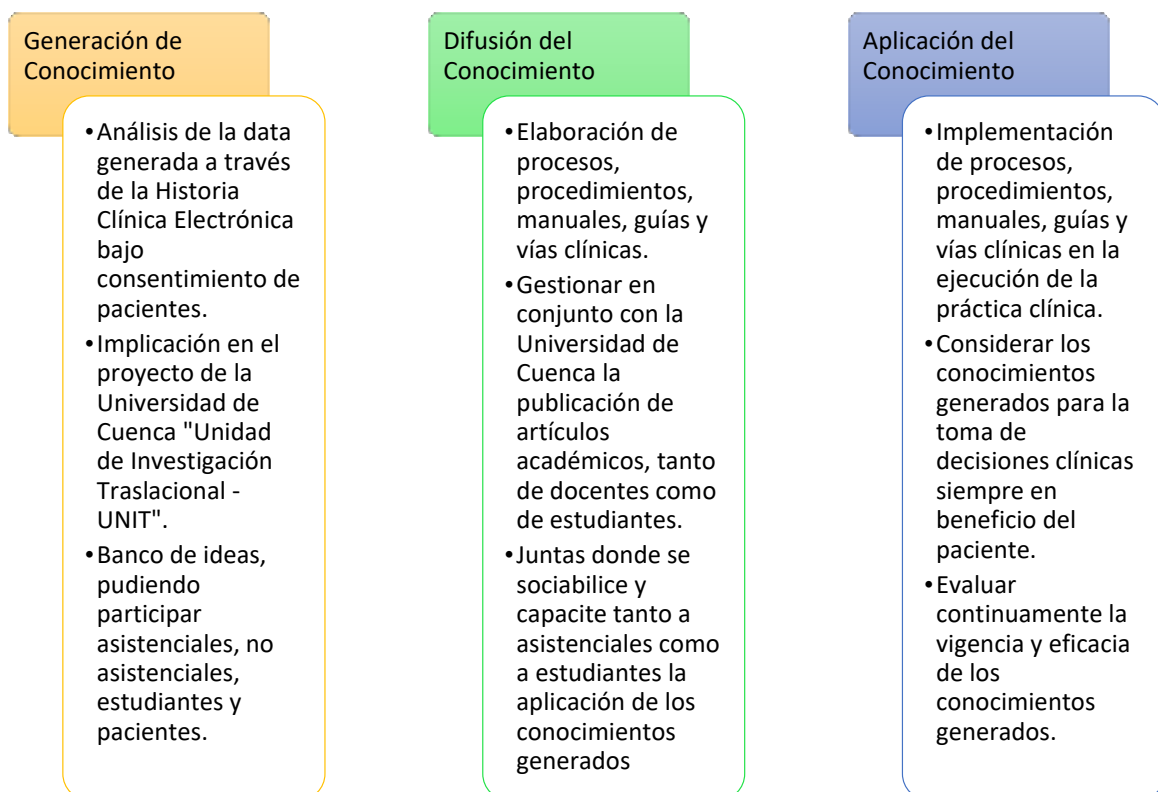
Una de las falencias de los centros sanitarios en el Ecuador, justamente parte de que no se cuenta con una adecuada gestión del conocimiento y de la innovación; las instituciones ajenas al valor del conocimiento no se interesan por el mismo, y, por tanto, generan un costo de oportunidad enorme al contar con todas las herramientas para gestionar el conocimiento y la innovación y mejorar la práctica asistencial y la satisfacción de los pacientes, afianzándose en



el mercado, tanto por la generación de confianza y fidelidad de los usuarios como por el prestigio generado en la comunidad sanitaria. El CEM, al ejercicio de la práctica asistencial, es donde se pueden encontrar las necesidades de los pacientes, por ende, los cuestionamientos y muchas veces las respuestas innovadoras por lo que a continuación se analizarán las acciones a tomar enfocadas en la gestión del conocimiento y la gestión de la innovación:

#### 4.9.1. Gestión del conocimiento

El objetivo fundamental de este tipo de gestión en el Centro de Especialidades de la Universidad de Cuenca será identificar el conocimiento y aplicarlo para beneficio de los pacientes en la consulta de las diferentes especialidades que esta casa asistencial oferta. Las actividades se han categorizado en tres procesos de gestión los cuales podemos identificar en la Figura 15.



*Figura 15. Actividades propuestas para la Gestión del Conocimiento*

**Nota.** Elaborado por el autor.

Las actividades propuestas estarán apoyadas mediante la gestión de la información y la documentación a través de software especializado, además, considerando que la gestión administrativa del CEM es competencia de la Empresa Universitaria de Salud EP, se gestionarán convenios interinstitucionales con la Universidad de Cuenca, siendo el fin, obtener apoyo metodológico a través de su brazo investigador.

#### 4.9.2. Gestión de la innovación

La gestión de la innovación busca generar ideas no solo de carácter tecnológico revolucionario en el mundo sanitario, sino también, procesos que mejoren la calidad asistencial, y por tanto la vida de los pacientes; en este sentido, las actividades planteadas en la Figura 15 recogen lo mencionado, siendo las mismas potenciadoras tanto del conocimiento como de la innovación. A más de lo ya establecido en el punto anterior se plantean los siguientes puntos clave para la gestión de la innovación en el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca:

- Apoyo de la Jefatura Técnica en los procesos de innovación.
- Generar procesos de innovación y presentarlos a la Gerencia General de la EUSEP para su formalización.
- Definir, solicitar e implantar la estructura adecuada para la gestión de la innovación.
- Evaluar resultados.

#### 4.10. Docencia y formación continuada

El CEM cuenta con estudiantes de pregrados de la Facultad de Medicina y la Facultad de Psicología de la Universidad de Cuenca, mismos que realizan sus prácticas pre-profesionales al margen de los asistenciales quienes a la vez son docentes universitarios como se mencionó en puntos anteriores; por tanto, el plan de docencia corresponde a la universidad, no habiendo muchas acciones que plantear en cuanto a este aspecto. Sin embargo, se propone disposición y adecuación de espacios para reuniones, clases e investigación.

En cuanto a la formación continuada de los profesionales de la salud que prestan directamente el servicio, al ser docentes de la Universidad de Cuenca, se acogen al plan de formación de su Dirección de Talento Humano, no obstante, sin perjuicio a lo mencionado, se plantean los siguientes puntos de desarrollo:

- Capacitación en temas de atención centrada en el paciente.
- Generación de convenios con el Ministerio de Salud para la capacitación en cuanto a la aplicación de sus guías clínicas.
- Capacitación enfocada en gestión y planificación sanitaria.
- Capacitaciones en uso de sistemas de la información.
- Capacitaciones de atención al cliente.
- Capacitaciones en temas solicitados por los asistenciales y demás colaboradores a través de la unidad de Talento Humano de la EUSEP.

#### 4.11. Actividad investigadora

Hasta el momento el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca no ha desarrollado actividad investigadora; sin embargo, como se propuso en el apartado referente a la Gestión del Conocimiento y la Innovación, se desarrollarán actividades que promoverán esta actividad. Uno de los puntos clave a tomar en cuenta es la implicación del CEM en proyectos como la “Unidad de Investigación Traslacional”, misma que busca la transferencia del conocimiento para la producción de monoclonales (31).

Por otro lado, es importante generar convenios con organizaciones nacionales y/o internacionales dedicadas a la investigación que hagan las veces de socios estratégicos para la generación de capacidades, además de buscar financiadores con el fin de asegurar los fondos que demanda la actividad investigadora.

#### 4.12. Monitorización del plan de gestión: cuadro de mando.

El Cuadro de Mando Integral (CMI) es una herramienta de gestión creada por Norton y Kaplan dirigida al control del cumplimiento de los objetivos a través de indicadores; el mismo se enfoca en cuatro perspectivas: financiera, cliente, procesos internos, y aprendizaje y crecimiento (40). En las Tablas 13,14,15 y 16 se ha establecido el CMI por perspectiva para la monitorización del plan de gestión propuesto para el Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca.

**Tabla 13. CMI – Perspectiva Financiera**

OBJETIVO	INDICADOR		META	INICIATIVAS
	NOMBRE	FÓRMULA		
<b>Implementar una farmacia y un laboratorio clínico que cubra la demanda interna y se proyecte a captar parte de la demanda externa.</b>	Porcentaje de demanda interna de farmacia cubierta.	(Número de recetas emitidas por CEM vendidas / total de recetas emitidas por el CEM) * 100	Cubrir mas del 90% de la demanda interna de farmacia.	Elaboración de un estudio de factibilidad para el establecimiento de farmacia y laboratorio clínico.  Gestionar alianzas publicas o
	Porcentaje de necesidad interna de laboratorio cubierta.	(Número de ordenes de laboratorio emitidas por el CEM realizadas / total de ordenes de laboratorio emitidas por el CEM) * 100	Cubrir más del 90% de la demanda interna de pruebas de laboratorio.	publico – privadas para la implementación de una farmacia y un laboratorio.
<b>Realizar un plan de mantenimiento para extender la vida útil de los bienes disponibles.</b>	Porcentaje de bienes con correcto funcionamiento.	(Número de bienes con correcto funcionamiento / número total de bienes) * 100	Alcanzar más del 90% de bienes con correcto funcionamiento.	Realizar un levantamiento de estado y necesidad de mantenimiento de los bienes de forma semestral.  Reportar bienes que necesiten mantenimiento correctivo.
	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento de bienes	(Número de mantenimientos realizados / Número de mantenimiento de bienes planificados) * 100	Ejecutar el 100% de plan anual de mantenimiento de bienes.	Realizar mantenimientos preventivos acorde las especificaciones técnicas de los bienes.
<b>Generar un plan de inversión en bienes e infraestructura que permita una mayor diversificación de la cartera de servicios.</b>	Porcentaje de cumplimiento del plan de inversión anual en bienes e infraestructura.	(Monto ejecutado en inversión de bienes e infraestructura / monto planificado en inversión de bienes e infraestructura) * 100	Ejecutar más del 90% del plan anual de inversión en bienes e infraestructura.	Realizar un levantamiento de necesidades de bienes e infraestructura de forma anual.  Analizar la demanda de servicios para determinar que especialidad
<b>Mantener una política de precios que beneficie a la</b>	Tasa anual de crecimiento del precio.	$[(\text{Precio actual} - \text{precio inicial}) / \text{precio inicial}] * 100$	Mantener una tasa anual de crecimiento del	Realizar estudio de mercado para determinar el punto de

mayor parte de la población.	precio por debajo del % de inflación.	equilibrio acorde la política de precios.
------------------------------	---------------------------------------	---

**Nota.** Elaborado por el autor.

**Tabla 14. CMI – Perspectiva del Cliente**

OBJETIVO	INDICADOR		META	INICIATIVAS
	NOMBRE	FÓRMULA		
<b>Implementar un sistema de atención al usuario que brinde soluciones rápidas y eficientes.</b>	Porcentaje de satisfacción de atención al usuario.	Encuesta de satisfacción calificadas sobre 100	Alcanzar más del 80% de satisfacción en la atención al usuario.	Formación de una comisión para la atención de quejas, sugerencias y felicitaciones. Formación en atención al usuario.
	Tiempo de respuesta de trámites.	Tiempo transcurrido desde el ingreso del trámite hasta su resolución.	Tiempo máximo de respuesta por trámite no mayor a 2 días.	Implementación de software para la tramitación de quejas, sugerencias y felicitaciones.
<b>Captación de pacientes como prestadores externos a través de convenios con instituciones gubernamentales.</b>	Número de convenios con instituciones gubernamentales para calificarse como prestador externo.	Número de convenios con instituciones gubernamentales para calificarse como prestador externo.	Al menos un convenio de prestador externo de salud formado con una institución gubernamental.	Establecer acercamientos y recopilar requisitos para la calificación de prestadores externos tanto del IESS como del MSP.
<b>Estimular la demanda a través de estrategias promocionales y círculos virtuosos de atención.</b>	Tasa anual de crecimiento del número de atenciones.	$[(\text{Número de atenciones del año } X - \text{número de pacientes del año } X-1) / \text{Número de atenciones del año } X-1]$	Superar o al menos mantener una tasa anual de crecimiento de número de atenciones del 33%.	Explotar redes sociales a través del marketing digital. Enfocar la propuesta de valor en la calidad asistencial.
<b>Posicionar al CEM en el mercado local como un referente en la atención sanitaria.</b>	Número de referenciaci3nes en publicaciones de prestigio.	Número de referenciaci3nes en publicaciones de prestigio.	Ser referenciados en al menos una publicaci3n de prestigio como un modelo de referencia.	Elaboraci3n de un plan de gesti3n sanitaria e implementaci3n de modelos de atenci3n centrados en el paciente.

**Nota.** Elaborado por el autor.

**Tabla 15. CMI – Perspectiva de Procesos Internos**

OBJETIVO	INDICADOR		META	INICIATIVAS
	NOMBRE	FÓRMULA		
<b>Gestionar y garantizar el equipamiento y los insumos médicos necesarios para la prestación de un servicio sanitario de calidad.</b>	Porcentaje de cumplimiento de necesidades de equipamiento e insumos médicos.	(número de necesidades cubiertas / número de necesidades establecidas) * 100	Cubrir el 100% de las necesidades establecidas.	Realizar un estudio de necesidades de equipos e insumos médicos por especialidad acorde a la demanda del servicio.
<b>Optimizar costos gestionado riesgos y reduciendo desperdicios.</b>	Plan de gestión del riesgo aprobado.	Plan de gestión del riesgo aprobado.	Contar con un plan de gestión de riesgo aprobado.	Análisis periódicos de los riesgos y las acciones tomadas.
	Porcentaje de caducados	(Insumos médicos caducados / total de insumos médicos) * 100	Alcanzar un porcentaje de caducados de menos del 1%.	Capacitar y fomentar una cultura organizacional donde se cuiden los recursos de la entidad y se fomente el buen uso.
<b>Implementar la gestión por procesos conforme el BMP.</b>	Número de manuales de procesos.	Número de manuales de procesos.	Elaborar al menos cuatro manuales de cubran los procesos mas importantes del CEM.	Capacitación a los colaboradores del CEM en gestión por procesos. Motivar la participación de todos los actores en el levantamiento de procesos. Determinar procesos claves.
<b>Calificación del giro específico del negocio para la disminución de tiempos de la contratación pública.</b>	Reglamento del giro específico del negocio del CEM aprobado.	Reglamento del giro específico del negocio del CEM aprobado.	Contar con el Reglamento del giro específico del negocio del CEM aprobado.	Contratación de un experto para el levantamiento de la información necesario para la elaboración y aprobación del Reglamento del giro específico del negocio.
<b>Aplicar guías de práctica clínica establecidas por el órgano rector de la salud pública.</b>	Porcentaje de guías de práctica clínica emitidas por el MSP y aplicables en el CEM	(Número de guías de practica clínica emitidas por el MSP aplicadas / número de guías de práctica clínica emitidas por el	Aplicar más del 60% de las guías de práctica clínica emitidas por el MSP y aplicables en el CEM.	Identificar las guías de práctica médica que puedan ser aplicadas en el CEM. Realizar capacitaciones y sociabilización acerca de las GPM establecidas por el MSP.

---

MSP aplicables en el  
CEM) \* 100

---

**Nota.** Elaborado por el autor.

**Tabla 16. CMI – Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento**

OBJETIVO	INDICADOR		META	INICIATIVAS
	NOMBRE	FÓRMULA		
<b>Implantar escuelas de formación al paciente que permitan mejorar la calidad de vida de los pacientes crónicos.</b>	Número de escuelas de formación al paciente.	Número de escuelas de formación al paciente instaladas en el CEM.	Contar con al menos dos escuelas de pacientes enfocándose en las principales enfermedades crónicas que atiende el CEM.	Realizar acercamientos con pacientes crónicos y asociaciones con el fin de lograr participación en esta actividad.  Identificar las principales enfermedades crónicas que se entiende en el CEM.
<b>Establecer acuerdos y convenios que protejan la continuidad del proyecto.</b>	Adenda para la extensión del plazo del convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud EP	Adenda para la extensión del plazo del convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud EP	Firmar adenda para la extensión del plazo del convenio entre la Universidad de Cuenca y la Empresa Universitaria de Salud EP.	Analizar convenio entre la UC y la EUSEP para la puesta en marcha del proyecto CEM, con el fin de establecer a través de adendas mejores condiciones.
<b>Establecer un modelo de atención centrada en el paciente y de calidad que permita una diferenciación con la competencia.</b>	Porcentaje de satisfacción de los pacientes.	Encuesta de satisfacción calificada sobre 100	Alcanzar más del 80% de satisfacción de los pacientes.	Promover la calidad como parte de la cultura organizacional.

**Nota.** Elaborado por el autor.

## 5. Currículum del candidato

En este apartado se presenta a detalle el perfil profesional que debe cumplir el Jefe Técnico del Centro de Especialidades de la Universidad de Cuenca y las funciones que el mismo desarrollará en ejecución de su cargo. El currículum del postulante puede ser revisado en el Anexo B.

### 5.1. Perfil profesional del candidato a la Jefatura Técnica del CEM

En la Tabla 14 se puede encontrar la descripción y perfil que debe tener el candidato a la Jefatura Técnica del CEM.

**Tabla 17. Perfil del candidato a la Jefatura Técnica del CEM**

1.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		3.- RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		4.- INSTRUCCIÓN FORMAL
<b>Denominación del Puesto:</b>	Jefe Técnico	<b>INTERFAZ:</b>		Cuarto Nivel en gestión y/o planificación sanitaria o afines
<b>Nivel:</b>	Profesional	<b>Cliente Interno:</b> Gerente Unidades Personal de la Empresa.  <b>Cliente Externo:</b> Clientes y usuarios externos, Organismos públicos y privados de salud.	<b>Nivel de Instrucción:</b>	
<b>Unidad Administrativa:</b>	Jefatura Técnica		<b>Área de conocimiento:</b>	
<b>Rol:</b>	Coordinación y Ejecución			Administrativo, Comercial, Economista, Salud o afines.
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Profesional 6			
<b>Grado:</b>	10			
<b>Ámbito:</b>	Cantonal			
<b>Nivel de Reporte:</b>	Gerente General			
<b>2.- MISIÓN</b>			<b>5.- EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>	
Dirigir, planificar y controlar la prestación de servicios médicos, la asesoría especializada en salud y la gestión de proyectos académicos en salud de la empresa.			<b>Tiempo de Experiencia:</b>	2 años
			<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Administración de servicios médicos / área administrativa, Consultoría Especializada, Venta de servicios y productos médicos.



6.- CONOCIMIENTOS	7.- COMPETENCIAS TÉCNICAS		
	Denominación de la Competencia	Nivel	Comportamiento Observable
1.- Administración de centros de servicios médicos 2.- Normas de sanidad y bioseguridad. 3.- Diseño y evaluación de Proyectos. 4.- Manejo de indicadores. 5.- Normas que regulan la salud. 6.- Manejo y comercialización de productos médicos. 7.- Marketing y uso de sistemas de seguridad social 8.- Conocimiento del tarifario IESS	Pensamiento Estratégico	Alto	Comprende rápidamente los cambios del entorno, las oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades de su organización / unidad o proceso/ proyecto y establece directrices estratégicas para la aprobación de planes, programas y otros.
	Dirección de equipos de trabajo	Alto	Idea, desarrolla e implanta estrategias y políticas que permiten estimular y promover el trabajo en equipos interdisciplinarios a lo largo de toda la organización.
	Cierre de Acuerdos	Alto	Concreta y formaliza acuerdos y vínculos duraderos y beneficiosos para la organización y para el cliente.
	8.- COMPETENCIAS CONDUCTUALES		
	Denominación de la Competencia	Nivel	Comportamiento Observable
	Liderazgo	Alto	Delinea estrategias y cursos de acción con el fin de lograr el compromiso y el respaldo de las distintas unidades, directivos y su personal a cargo para alcanzar los objetivos.
Orientación a los Resultados	Alto	Realiza las acciones necesarias para cumplir con las metas propuestas. Desarrolla y modifica procesos organizacionales que contribuyan a mejorar la eficiencia.	

**Nota.** Fuente: (41)

## 5.2. Funciones del Jefe Técnico

Las funciones del Jefe Técnico son:

- Proponer, conducir, organizar y supervisar los servicios que se brindan de acuerdo con el Plan Estratégico y demás resoluciones del Directorio;
- Elaborar el Plan de Gestión Comercial Anual de venta de servicios en salud y poner en consideración de la Gerencia;
- Diseñar las políticas de prestación de servicios en salud y poner a consideración de la Gerencia;
- Proponer a la Gerencia los reglamentos generales que sean necesarios para la organización de los servicios en salud;
- Generar indicadores de desempeño, evaluar y proponer las medidas para alcanzar los objetivos planteados;
- Proponer a la Gerencia y aplicar herramientas de planificación y control de la calidad de los servicios en salud en el marco del cuidado de la salud y la gestión eficiente de los recursos;
- Elaborar el presupuesto anual de la prestación de servicios en salud y presentarlo a consideración y aprobación de la Gerencia;
- Coordinar las actividades de prestación de servicios con las dependencias de la Universidad de Cuenca en los aspectos que fueren pertinentes;
- Coordinar y gestionar la ejecución de los proyectos en Salud;
- Controlar la prestación de servicios, dar cuenta de ello a la Gerencia y proponer medidas necesarias para el cumplimiento de los objetivos y metas;
- Diseñar la estrategia de prestación de servicios en salud en el campo de la innovación y poner a consideración de la Gerencia;
- Identificar oportunidades de inversión en start up;
- Gestionar fondos y/o recursos varios para la incubación de proyectos de innovación;
- Administrar y controlar el buen funcionamiento del flujo de interacción con la Universidad de Cuenca;
- Controlar la aplicación del código de ética y bioética para el buen uso de información/innovación generada en el CEM;
- Gestionar con actores de la Universidad la delegación de proyectos;

- Llegar a acuerdos con contrapartes, particularmente en lo relacionado con el alcance del proyecto, los recursos a emplear, talento humano, horario de trabajo, entre otros;
- Administrar la ejecución y cierre de los proyectos en salud;
- Dar seguimiento, soporte y evaluar la gestión de los coordinadores de proyectos en salud;
- Informar del progreso de los proyectos en salud;
- Las demás que le sean asignadas por el Gerente General con sujeción a las normas legales vigentes (41).

## Referencias bibliográficas

1. Asamblea Constituyente de la República del Ecuador. Constitución de la República del Ecuador [Internet]. Ecuador; 2008. Disponible en: <https://www.wipo.int/edocs/lexdocs/laws/es/ec/ec030es.pdf><http://library1.nida.ac.th/termpaper6/sd/2554/19755.pdf><http://iusrectusecart.blogspot.com/2015/11/art1-de-la-constitucion-del-ecuador.html>
2. Ronda-Pérez E, Aranz-Andrés JM, Aibar-Remón C, Álvarez-Dardet C. El sistema sanitario y la salud: organización de los sistemas sanitarios. 2017 [citado 8 de mayo de 2021]; Disponible en: <http://rua.ua.es/dspace/handle/10045/72867>
3. Congreso Nacional del Ecuador. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud [Internet]. Desarrollo Social Ecuador; 2002. Disponible en: <http://www.desarrollosocial.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/10/ley-sis-nac-salud.pdf>
4. Lucio R, Villacrés N, Henríquez R. Sistema de salud de Ecuador. Salud Publica de Mexico. 2011;53(SUPPL. 2):177-87.
5. Universidad de Cuenca. Nosotros | Universidad de Cuenca [Internet]. [citado 15 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://www.ucuenca.edu.ec/nosotros>
6. Consejo Universitario. Estatuto de la Universidad de Cuenca [Internet]. UC-CU-EST-299 ago 2, 2018. Disponible en: [https://www.ucuenca.edu.ec/images/ucuenca/ESTATUTO\\_DE\\_LA\\_UNIVERSIDAD\\_DE\\_CUENCA\\_REFORMADO\\_29012019-1.pdf](https://www.ucuenca.edu.ec/images/ucuenca/ESTATUTO_DE_LA_UNIVERSIDAD_DE_CUENCA_REFORMADO_29012019-1.pdf)
7. Consejo Universitario de la Universidad de Cuenca. Estatuto de Constitución, Organización y Funcionamiento de la Empresa Universitaria de Salud EP. 2017.
8. Asamblea Nacional. Ley Organica de Empresas Públicas, LOEP [Internet]. Quito: Asamblea Nacional; oct 16, 2009. Disponible en: [www.lexis.com.ec](http://www.lexis.com.ec)
9. El Universo. Según informe, obra en hospital, sin estudio final. 9 de agosto de 2015 [citado 24 de mayo de 2021]; Disponible en: <https://www.eluniverso.com/noticias/2015/08/09/nota/5059480/segun-informe-obra-hospital-estudio-final/?amp>

10. CEM - Universidad de Cuenca. Facebook [Internet]. [citado 24 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://www.facebook.com/cem.ucuenca/photos/a.110613274362234/112185144205047/>
11. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Proyecciones Poblacionales [Internet]. [citado 24 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/proyecciones-poblacionales/>
12. Riera S. Gobierno Local y Participación Ciudadana en el cantón Cuenca en la Última Década ¿Interés Social O Estrategia de Legitimidad? [Internet]. [Cuenca]: Universidad de Cuenca; 2017 [citado 24 de mayo de 2021]. Disponible en: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/26677>
13. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Población y Demografía [Internet]. Resultados Censo de Población. [citado 25 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/censo-de-poblacion-y-vivienda/>
14. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Fascículo Provincial Azuay [Internet]. Quito; [citado 25 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/wp-content/descargas/Manualateral/Resultados-provinciales/azuay.pdf>
15. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. R+SP WebServer [Internet]. Censo de Población y Vivienda 2010. 2011 [citado 26 de mayo de 2021]. Disponible en: <http://redatam.inec.gob.ec/>
16. Jaramillo C. Estudio de Metabolismo Urbano en la ciudad de Cuenca [Internet]. [Cuenca]: Universidad Politécnica Salesiana; 2017 [citado 27 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/14260/1/UPS-CT007009.pdf>
17. Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada (ACCESS). ACCESS en línea [Internet]. Número de Permisos de Funcionamiento vigentes por Tipo de Establecimiento de Salud. 2021 [citado 7 de junio de 2021]. Disponible en: <http://www.calidadsalud.gob.ec/aces-app-servicio-ciudadano/public/estadistica/permisosFuncionamientoVigente.jsf>

18. Hospital Vicente Corral Moscoso. Servicios [Internet]. [citado 8 de junio de 2021]. Disponible en: <http://hvcm.gob.ec/servicios/>
19. Hospital José Carrasco Arteaga. Cobertura Médica [Internet]. [citado 8 de junio de 2021]. Disponible en: <https://hjca.iess.gob.ec/servicios/cobertura-medica/>
20. Corporación Médica Monte Sinaí. Los Servicios de la Corporación [Internet]. [citado 8 de junio de 2021]. Disponible en: <http://www.hospitalmontesinai.org/servicios-hospitalarios>
21. Ministerio de Inclusión Económica y Social. Adultos Mayores de MIESpacio de Sabiduría celebran el Día del Padre – Ministerio de Inclusión Económica y Social [Internet]. [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: <https://www.inclusion.gob.ec/adultos-mayores-de-miespacio-de-sabiduria-celebran-el-dia-del-padre/>
22. Ministerio de Inclusión Económica y Social. MIES Cuenca inicia nuevo año de atención en desarrollo infantil – Ministerio de Inclusión Económica y Social [Internet]. [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: <https://www.inclusion.gob.ec/mies-cuenca-inicia-nuevo-ano-de-atencion-en-desarrollo-infantil/>
23. Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca. Centros de Desarrollo Infantil [Internet]. [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: <http://www.cuenca.gob.ec/?q=content/centros-de-desarrollo-infantil>
24. Acción Social Municipal - GADM del Cantón Cuenca. Listado de Proyectos [Internet]. [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: <http://www.asm.gob.ec/proyectos>
25. FARMASOL EP. ¿Quiénes somos? [Internet]. [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: [http://www.farmasol.gob.ec/quienes\\_somos/](http://www.farmasol.gob.ec/quienes_somos/)
26. Fundación Municipal de la Mujer y el Niño. Rendición de Cuentas. Cuenca; 2017.
27. Contraloría General del Estado. El antiguo hospital del IESS está sobrevalorado [Internet]. 2019 [citado 14 de junio de 2021]. Disponible en: <https://www.contraloria.gob.ec/CentralMedios/PrensaDia/21816>
28. Google Maps. Ubicación del Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca [Internet]. 2021 [citado 11 de junio de 2021]. Disponible en: <https://www.google.com.ec/maps/@-2.8993795,-78.9955811,18z>

29. Empresa Universitaria de Salud EP. Unidad de Comunicación y Marketing. 2021.
30. Empresa Universitaria de Salud EP. Departamento Administrativo. 2021.
31. Empresa Universitaria de Salud EP. Unidad de Planificación. 2021.
32. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Secretaría Técnica Planifica Ecuador. Proyecciones y Estudios Demográficos [Internet]. 2017 [citado 24 de junio de 2021]. Disponible en: <https://sni.gob.ec/proyecciones-y-estudios-demograficos>
33. Zaratiegui JR. La Gestión Por Procesos: Su Papel e Importancia en la Empresa. Econ Ind [Internet]. 1999 [citado 4 de julio de 2021];330:81-8. Disponible en: <https://www.mincotur.gob.es/Publicaciones/Publicacionesperiodicas/EconomiaIndustrial/RevistaEconomiaIndustrial/330/12jrza.pdf>
34. Robles Guerrero L, Díaz Urteaga P. Aplicando la Gestión por Procesos en el Sector Salud del Perú. Rev la Acad Peru Salud [Internet]. 2017 [citado 4 de julio de 2021];24(1):34-49. Disponible en: <https://drive.google.com/file/d/0BxA0-wjltNFSTWY5bWFCYzF0T2c/view?resourcekey=0-uid7eiTx3KOTRum2X1auFg>
35. Rocco C, Garrido A. SEGURIDAD DEL PACIENTE Y CULTURA DE SEGURIDAD. Rev Médica Clínica Las Condes. 1 de septiembre de 2017;28(5):785-95.
36. Suarez Cuba MÁ. Medicina Centrada en el Paciente. Rev Médica La Paz [Internet]. 2012 [citado 8 de julio de 2021];18(1):67-72. Disponible en: [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1726-89582012000100011&lng=es&nrm=iso&tlng=pt](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-89582012000100011&lng=es&nrm=iso&tlng=pt)
37. Casariego Vales E, Costa Ribas C. Guía clínica de ¿Qué son y para qué sirven las GPC? [Internet]. 25d. C. [citado 9 de julio de 2021]. Disponible en: <https://www.fisterra.com/guias-clinicas/que-son-para-que-sirven-gpc/>
38. Alva Diaz C, García-Mostajo JA, Gil-Olivares F, Timana R, Pimentel P, Canelo-Aybar C. Guías de práctica clínica: evolución, metodología de elaboración y definiciones actuales. Acta Médica Peru [Internet]. 2017 [citado 11 de julio de 2021];34(4):317-22. Disponible en: [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1728-59172017000400010&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1728-59172017000400010&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
39. Ministerio de Salud Pública. b. Guías de Práctica Clínica publicadas – Ministerio de Salud

Pública [Internet]. [citado 9 de julio de 2021]. Disponible en:  
<https://www.salud.gob.ec/b-guias-de-practica-clinica-publicadas/#>

40. Kaplan RS, Norton DP. The balanced scorecard: measures that drive performance. *Harv Bus Rev.* 2005;83(7):172.
41. Empresa Universitaria de Salud EP. Reglamento Orgánico Funcional por Procesos de la Empresa Universitaria De Salud EUSEP. 2019.



## Anexo A. Bienes y equipos disponibles en el CEM

**Tabla 18. Bienes y equipos disponibles en el CEM**

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERÍSTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170400140001-001	Planificación y Proyectos	ADAPTADOR TPLINK WN8200ND MINI USB 2 ANTENAS	19,64
ADQUISICIÓN	170400140001-002	Financiero	ADAPTADOR TPLINK WN8200ND MINI USB 2 ANTENAS	19,64
ADQUISICIÓN	170400140001-003	Compras Públicas	ADAPTADOR TPLINK WN8200ND MINI USB 2 ANTENAS	19,64
ADQUISICIÓN	300100160001-001	Gerencia	ESTACIÓN ALBA (ESTACIÓN DE TRABAJO)	424,11
ADQUISICIÓN	300100280002-001	Financiero	SILLON GERENTE DELPHI	133,93
ADQUISICIÓN	300100280002-002	Planificación y Proyectos	SILLON GERENTE DELPHI	133,93
ADQUISICIÓN	300100280002-003	Planificación y Proyectos	SILLON GERENTE DELPHI	133,93
ADQUISICIÓN	300100280002-004	Compras Públicas	SILLON GERENTE DELPHI	133,93
ADQUISICIÓN	300100280002-005	Gerencia	SILLON GERENTE DELPHI	133,93
ADQUISICIÓN	300100410001-001	Sala de Reuniones	MESA DE CONFERENCIA	287,50
ADQUISICIÓN	300200060004-001	Compras Públicas	PIZARRA ESTUDIANTIL (LONGITUD: 3 m – 3,99 m / ANCHO: 1,20 m)	131,88
ADQUISICIÓN	400100440001-001	Sala de Reuniones	PROYECTOR EPSON 3200 LUMINEX FULL HD 10 000 HORAS WIFI	399,99
ADQUISICIÓN	400500340001-001	Bodega	CENTRIFUGA DIGITAL 12 TUBOS ZENITH LAB S/N:	479,00
ADQUISICIÓN	400500340001-002	Bodega	CENTRIFUGA DIGITAL 12 TUBOS ZENITH LAB S/N:	479,00
ADQUISICIÓN	400500340001-003	Bodega	CENTRIFUGA DIGITAL 12 TUBOS ZENITH LAB S/N:	479,00
ADQUISICIÓN	400500340001-004	Bodega	CENTRIFUGA DIGITAL 12 TUBOS ZENITH LAB S/N:	479,00
ADQUISICIÓN	400500340001-005	Bodega	CENTRIFUGA DIGITAL 12 TUBOS ZENITH LAB S/N:	479,00
ADQUISICIÓN	700100060001-001	Financiero	COMPUTADORA: CASE SUPER POWER MAINBOARD ASROCK DH61WW 1333 MHZ LGA INTEL CORE I3-860 3,1 GHZ - 3MB CACHE - 6MB DE MEMORIA DDR3 A 1333 MHZ - DISCO DURO 2000GB SAMSUNG SATA - DVD WRITTER 24X SATA LG - MONITOR 20" LED FLAT PANEL LG - TECLADO WINDOWS MULTIMEDIA GENIUS - MOUSE PS/2 GENIUS - REGULADOR DE VOLTAJE - PAD MOUSE.	475,00
ADQUISICIÓN	700100070001-001	Planificación y Proyectos	HP PROBOOK 440 G7 NOTEBOOK PC SERIE: 5CD0314X1C No PRODUCTO: 9DJ26LT#ABM	1065,00
ADQUISICIÓN	700100070001-002	Planificación y Proyectos	HP PROBOOK 440 G7 NOTEBOOK PC SERIE: 5CD0314X3V No PRODUCTO: 9DJ26LT#ABM	1065,00
ADQUISICIÓN	700100290001-001	Área Común	HP EQUIPO MULTIFUNCIÓN M426DW	465,00
ADQUISICIÓN	700100290009-001	Planificación y Proyectos	IMPRESORA EPSON L4150 / SCANNER / IMPRESORA / COPIADORA / WIFI	219,99
ADQUISICIÓN	700100290009-002	Bodega	SISTEMA DE IMPRESIÓN DE MANO (KIT) INKJET CM-120	1572,50
ADQUISICIÓN	700200170001-001	Planificación y Proyectos	ROUTER WIFI LINKYS EA7300	192,00

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
COMODATO ORIGINAL	100383	Gerencia	SILLA APILABLE ESTUDIANTE, ESTRUCTURA METALICA 3/4X1,5 DE ESPESORCON REGATONES INTERNOS PARA EVITAR DESLIZAMIENTOS, CON ESPONJA ALTA DENSIDAD TAPIZADA EN CTELA O CUERINA	52,64
COMODATO ORIGINAL	100395	Planificación y Proyectos	SILLA APILABLE ESTUDIANTE, ESTRUCTURA METALICA 3/4X1,5 DE ESPESORCON REGATONES INTERNOS PARA EVITAR DESLIZAMIENTOS, CON ESPONJA ALTA DENSIDAD TAPIZADA EN CTELA O CUERINA	52,64
COMODATO ORIGINAL	100396	Gerencia	SILLA APILABLE ESTUDIANTE, ESTRUCTURA METALICA 3/4X1,5 DE ESPESORCON REGATONES INTERNOS PARA EVITAR DESLIZAMIENTOS, CON ESPONJA ALTA DENSIDAD TAPIZADA EN CTELA O CUERINA	52,64
COMODATO ORIGINAL	104402	Calidad	SILLA ESTRUCTURA METALICA, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO NEGRO	51,00
COMODATO ORIGINAL	245148	Área Común	BUTACA DE RECEPCION BIPERSONAL ESTRUCTURA METALICA DE TUBO REDONDO, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADO EN YUTE AZUL	90,72
COMODATO ORIGINAL	245150	Encefalografía	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO REDONDO DE 1" ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADO EN YUTE AZUL	31,36
COMODATO ORIGINAL	268914	Financiero	SILLA SIN CODERAS ESTRUCTURA METALICA Y PLASTICA, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN CUERINA AZUL	52,20
COMODATO ORIGINAL	271377	Estadística	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN BRAZOS EN CUERINA COLOR TERRACOTA	74,80
COMODATO ORIGINAL	281182	Financiero	MODULO CON TABLERO MELAMINICO CON DOS GAVETAS	100,00
COMODATO ORIGINAL	307332	Encefalografía	ESTACION DE TRABAJO CON TRABLERO FORMICADO DE 140 X 60 CM. BASE TUBULAR	118,50
COMODATO ORIGINAL	358507	Estadística	ESCRITORIO TIPO MECANÓGRAFA ESTRUCTURA DE MADERA COLOR CAFE OSCURO, DIMENSIONES: 123X54X75 CM. 2 CAJONES LATERALES DERECHO	20,00
COMODATO ORIGINAL	381331	Financiero	SILLAS ESTRUCTURA DE TUBO CUADRADO DE 1", CON ASIENTO Y ESPALDAR DE MADERA CONTRACHAPADA DE 15MM.FORRADOS CON EXPANDIBLE NEGRO.	10,00
COMODATO ORIGINAL	457667	Recepción	SILLA FARDO MEDIA RECLINABLE GIRATORIA SIN BRAZOS BASE INYECTADA DE CINCO PUNTAS, TAPIZADO EN CUERINA NEGRO 1	95,20
PRIMERA ADENDA COMODATO	16376	Compras Públicas	ESTACION DE TRABAJO EN L: TABLERO MELAMINICO DE 180CM X 180CM X 60CM, MODULO DE ARCHIVO Y 2 GAVETAS, TABLERO CORREDIZO PARA TECLADO, PASACABLES	226,44
PRIMERA ADENDA COMODATO	16377	Planificación y Proyectos	ESTACION DE TRABAJO EN L: TABLERO MELAMINICO DE 180CM X 180CM X 60CM, MODULO DE ARCHIVO Y 2 GAVETAS, TABLERO CORREDIZO PARA TECLADO, PASACABLES	226,44
PRIMERA ADENDA COMODATO	16378	Financiero	ESTACION DE TRABAJO EN L: TABLERO MELAMINICO DE 180CM X 180CM X 60CM, MODULO DE ARCHIVO Y 2 GAVETAS, TABLERO CORREDIZO PARA TECLADO, PASACABLES	226,44
PRIMERA ADENDA COMODATO	267404	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31
PRIMERA ADENDA COMODATO	267405	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31
PRIMERA ADENDA COMODATO	267406	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31
PRIMERA ADENDA COMODATO	267407	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31
PRIMERA ADENDA COMODATO	267408	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
PRIMERA ADENDA COMODATO	277409	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA DE TUBO DE ALUMINIO, ASIENTO Y ESPALDAR FORRADO CON TAPIZ	25,31
PRIMERA ADENDA COMODATO	443398	Estadística	SILLA GIRATORIA OPERATIVA, SISTEMA A GAS, 5 RUEDAS GARRUCHAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADO EN DAMASCO COLOR VINO	77,95
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375338	Compras Públicas	MOUSE MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	4,48
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375339	Financiero	MOUSE MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	4,48
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375340	Compras Públicas	MOUSE MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	4,48
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375515	Compras Públicas	TECLADO MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	5,60
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375516	Financiero	TECLADO MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	5,60
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375517	Compras Públicas	TECLADO MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO	5,60
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375722	Compras Públicas	CPU MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO (PROCESADOR AMD RIZEN 7 1700 EIGHT-CORE 3.00 GHZ, MEMORIA RAM 16GB)	996,80
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375839	Compras Públicas	CPU MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO (PROCESADOR AMD RIZEN 7 1700 EIGHT-CORE 3.00 GHZ, MEMORIA RAM 16GB)	996,80
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375851	Financiero	CPU MARCA SPEEDMIND, COLOR NEGRO (PROCESADOR AMD RIZEN 7 1700 EIGHT-CORE 3.00 GHZ, MEMORIA RAM 16GB)	996,80
PRIMERA ADENDA COMODATO	26375899	Compras Públicas	MONITOR MARCA LG, COLOR NEGRO	109,76
PRIMERA ADENDA COMODATO	26376022	Financiero	MONITOR MARCA LG, COLOR NEGRO	109,76
PRIMERA ADENDA COMODATO	26376031	Compras Públicas	MONITOR MARCA LG, COLOR NEGRO	109,76
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27709373	Cafetería	MODULO PARA COMPUTADOR,ESTRUCTURA DE MADERA DE CANELO CON TABLERO DE MADERA CONTRACHAPADA DE 12 MM CON 1 GAVETA,TABLERO PARA TECLADO Y TABLERO INTERMEDIO PARA PAPEL DE:120 CM X 70 CM X 71 CM DE ALTO	40,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710952	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURADA METALICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADO EN DAMASCO COLOR VINO	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710953	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURADA METÁLICA, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710954	Compras Públicas	SILLA ESTRUCTURADA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO, COLOR VINO	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710955	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURAL METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710956	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710957	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710958	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710959	Financiero	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710960	Gerencia	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710961	Consultorio 15	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710962	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710963	Consultorio 14	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710964	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710965	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710967	Financiero	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710968	Financiero	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710969	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710970	Consultorio 14	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710971	Gerencia	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710972	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710973	Consultorio 15	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27710974	Sala de Reuniones	SILLA ESTUCTURA METÁLICA ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO COLOR VINO.	36,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27720600	Cafetería	SILLA APILABLE ESTRUCTURA METALICA DE TUBO REDONDO 143	28,52
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27720774	Financiero	SILLA APILABLE ESTRUCTURA METALICA DE TUBO REDONDO 317	28,52

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721185	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 1	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721186	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 2	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721187	Consultorio 10	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 3	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721188	Consultorio 10	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 4	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721189	Consultorio 14	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 5	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721190	Consultorio 14	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 6	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721191	Planificación y Proyectos	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 7	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721192	Planificación y Proyectos	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 8	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721193	Consultorio 13	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 9	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721194	Enfermería	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 10	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721195	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 11	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721196	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 12	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721197	Consultorio 6	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 13	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721198	Consultorio 9	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 14	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721199	Consultorio 5	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 15	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721200	Consultorio 5	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 16	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721201	Enfermería	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 17	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721202	Consultorio 13	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 18	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721203	Consultorio 7	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 19	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721204	Consultorio 7	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 20	42,00

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721205	Consultorio 8	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 21	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721206	Consultorio 8	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 22	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721207	Consultorio 4	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 23	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721208	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 24	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721209	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 25	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721210	Consultorio 3	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 26	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721211	Consultorio 3	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 27	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721212	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 28	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721213	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 29	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721216	Consultorio 4	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 32	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721217	Consultorio 1	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 33	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721218	Consultorio 1	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 34	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721219	Compras Públicas	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 35	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721220	Financiero	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 36	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721221	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 37	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721222	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 38	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721225	Consultorio 9	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 41	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721226	Esterilización	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 42	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721227	Esterilización	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 43	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721228	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 44	42,00

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721229	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 45	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721230	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 46	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721231	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 47	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721232	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 48	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721233	Sala de espera	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 49	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721234	Consultorio 6	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 50	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721237	Consultorio 12	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 53	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721238	Consultorio 12	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 54	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721239	Compras Públicas	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 55	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721240	Planificación y Proyectos	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 56	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721241	Financiero	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 57	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721242	Planificación y Proyectos	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 58	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721243	Consultorio 11	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721244	Consultorio 11	SILLA PARA AUDITORIO, ESTRUCTURA METALICA TAPIZADAS EN TELA AZUL 60	42,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27722142	Compras Públicas	ESTANTE DE MADERA COLOR BLANCO DE 95CM X 31,5CMX 81,5CM CON CUATRO COMPARTIMIENTOS	12,53
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27722143	Planificación y Proyectos	ESTANTE DE MADERA COLOR BLANCO DE 120CMX31,5CMX81,5CM CON CUATRO COMPARTIMIENTOS	20,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27968338	Triaje/Exteriores	SILLA APILABLE ESTRUCTURA DE TUBO REDONDO, ASIENTO Y ESPALDAR TAIZADOS EN DAMSCO AZUL	32,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969332	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969333	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969334	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969335	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969336	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969337	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969338	Consultorio 2	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969339	Consultorio 2	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969340	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969341	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969342	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969343	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969344	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969345	Consultorio 2	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969346	Sala de Reuniones	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969347	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969348	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969349	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969350	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969351	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969352	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969354	Consultorio 2	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969355	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80



ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969356	Sala de reuniones	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969357	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969358	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969359	Cafetería	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969360	Consultorio 2	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27969361	Sala de espera	SILLA ESTRUCTURA METALICA SIN CODERAS, ASIENTO Y ESPALDAR TAPIZADOS EN DAMASCO VERDE	28,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28285842	Esterilización	MODULO RECTANGULAR CON PEDESTAL METALICO Y SISTEMA PASACABLE DE: 235 CM X 45 CM	148,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28285846	Financiero	MODULO RECTANGULAR CON PEDESTAL METALICO Y SISTEMA PASACABLE DE: 183.5 CM X 45 CM	139,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28285847	Recepción	MODULO RECTANGULAR CON PEDESTAL METALICO Y SISTEMA PASACABLE DE: 200 CM X 45 CM	139,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28285852	Área Común	MODULO PARA IMPRESORA CON UN ESPACIO LIBRE Y DOS PUERTAS CON CERRADURA DE: 88 CM X 60 CM X 75 CM DE ALTO	150,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5677495	Planificación y Proyectos	ESTACION DE TRABAJO FORMICA DIMENSIONES 1.50X1.50X60 COLOR:MADERADO, CON DOS GAVETAS NORMALES Y UNA GAVETA PARA ARCHIVO, FALDON METALICO	306,88
SEGUNDA ADENDA COMODATO	99553	Financiero	SILLA PARA ESTUDIANTE CONSTRUIDA EN TUBO REDONDO DE 3/4" ASIENTO Y ESPALDAR DE MADERA TRIPLEX DE 12 MM. FORRADA CON TELA DE YUTE	50,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	99644	Cafetería	SILLA PARA ESTUDIANTE CONSTRUIDA EN TUBO REDONDO DE 3/4" ASIENTO Y ESPALDAR DE MADERA TRIPLEX DE 12 MM. FORRADA CON TELA DE YUTE	50,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	99693	Calidad	SILLA PARA ESTUDIANTE CONSTRUIDA EN TUBO REDONDO DE 3/4" ASIENTO Y ESPALDAR DE MADERA TRIPLEX DE 12 MM. FORRADA CON TELA DE YUTE	50,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397904	Consultorio 13	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397918	Consultorio 4	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118180	Consultorio 5	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397878	Consultorio 7	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540509	Consultorio 7	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397944	Consultorio 9	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5677489	Calidad	MUEBLES DE OFICINA/ESTACION DE TRABAJO/MIXTO	306,88
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397809	Consultorio 10	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409851	Consultorio 10	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409922	Consultorio 10	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540501	Consultorio 10	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118187	Consultorio 10	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397927	Consultorio 11	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409836	Consultorio 11	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409931	Consultorio 11	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118177	Consultorio 11	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153316	Consultorio 12	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	8,96
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153262	Consultorio 12	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153192	Consultorio 12	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	203,84
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153179	Consultorio 12	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	924,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721176	Consultorio 12	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	70,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118254	Consultorio 13	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	76,42
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721177	Consultorio 13	BIENES SUJETOS A CONTROL/ARCHIVADOR/MADERA	97,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5656626	Consultorio 13	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	87,36
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397813	Consultorio 14	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397960	Consultorio 14	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409941	Consultorio 14	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27940081	Consultorio 14	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	151,19
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5656484	Consultorio 15	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	56,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28286507	Consultorio 15	MUEBLES DE OFICINA/ARCHIVADOR/MIXTO	440,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397836	Consultorio 15	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397952	Consultorio 15	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409937	Consultorio 15	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397823	Consultorio 2	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28473239	Consultorio 2	EQUIPOS MEDICO QUIRURGICOS/BALANZA CON TALLIMETRO	325,14
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397798	Consultorio 3	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540500	Consultorio 3	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397808	Consultorio 4	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409835	Consultorio 4	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409936	Consultorio 4	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118182	Consultorio 4	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153298	Consultorio 5	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	924,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397894	Consultorio 5	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409848	Consultorio 5	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409938	Consultorio 5	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540499	Consultorio 5	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28297030	Consultorio 5	MUEBLES DE USO MEDICO/SHEILON/SHEILON	10,82
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397841	Consultorio 6	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397931	Consultorio 6	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409839	Consultorio 6	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409932	Consultorio 6	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27940078	Consultorio 6	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	151,19
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118176	Consultorio 6	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397969	Consultorio 7	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409847	Consultorio 7	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409921	Consultorio 7	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118186	Consultorio 7	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397826	Consultorio 8	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397889	Consultorio 8	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409940	Consultorio 8	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27940064	Consultorio 8	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	151,19
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409849	Consultorio 8	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397814	Consultorio 9	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409837	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409930	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540504	Consultorio 9	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118181	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27736721	Enfermería	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	4,50
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409850	Enfermería	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153213	Enfermería	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	203,84
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153221	Enfermería	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	924,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409846	Consultorio 15	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721172	Calidad	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	70,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721174	Planificación y Proyectos	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	70,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397853	Planificación y Proyectos	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	8358179	Compras Públicas	MUEBLES DE OFICINA/ESTACION DE TRABAJO/MIXTO	264,32
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397900	Planificación y Proyectos	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409833	Planificación y Proyectos	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409923	Planificación y Proyectos	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118188	Compras Públicas	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153317	CONSULTORIO 1	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	8,96
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153259	CONSULTORIO 1	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153233	CONSULTORIO 1	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	203,84
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165291	CONSULTORIO 1	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540508	CONSULTORIO 1	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118185	CONSULTORIO 1	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153195	CONSULTORIO 1	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	924,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397914	Consultorio 10	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397803	Consultorio 11	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27940079	Consultorio 11	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	151,19
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165292	Consultorio 12	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28286515	Consultorio 12	MUEBLES DE OFICINA/ESTACION DE TRABAJO/MIXTO	250,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397872	Consultorio 13	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	414,40
SEGUNDA ADENDA COMODATO	281124	Consultorio 13	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	10,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409830	Consultorio 13	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721175	Consultorio 14	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	70,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409832	Consultorio 14	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28286513	Consultorio 15	MUEBLES DE OFICINA/ESTACION DE TRABAJO/MIXTO	250,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409834	Consultorio 2	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409935	Consultorio 2	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397899	Consultorio 2	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540511	Consultorio 2	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118178	Consultorio 2	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5409845	Consultorio 3	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27734072	Consultorio 3	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	10,00

<b>ORIGEN</b>	<b>CODIGO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>CARACTERISTICAS</b>	<b>AVALUO (USD)</b>
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5397908	Consultorio 3	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	140,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118183	Consultorio 3	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27940080	Consultorio 4	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	151,19
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721178	Consultorio 5	BIENES SUJETOS A CONTROL/ARCHIVADOR/MADERA	97,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165295	Consultorio 6	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118184	Consultorio 8	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165290	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165293	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721179	Consultorio 9	BIENES SUJETOS A CONTROL/ARCHIVADOR/MADERA	97,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27540503	Enfermería	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	134,99
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118179	Enfermería	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28285957	Estadística	MUEBLES DE OFICINA/ESCRITORIO/MIXTO	16,64
SEGUNDA ADENDA COMODATO	27721938	Estadística	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLA/GIRATORIA	15,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	5677497	Financiero	MUEBLES DE OFICINA/ESTACION DE TRABAJO/MIXTO	306,88
SEGUNDA ADENDA COMODATO	28118189	Financiero	BIENES SUJETOS A CONTROL/SILLON/GIRATORIO	91,83
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153296	RECEPCIÓN	BIENES SUJETOS A CONTROL/MOUSE	8,96
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153263	RECEPCIÓN	BIENES SUJETOS A CONTROL/TECLADO	16,80
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153216	RECEPCIÓN	EQUIPO ELECTRONICO/MONITOR	203,84
SEGUNDA ADENDA COMODATO	153198	RECEPCIÓN	EQUIPO ELECTRONICO/CPU	924,00
SEGUNDA ADENDA COMODATO	29165294	Triaje/Exteriores	BIENES SUJETOS A CONTROL/MESA RECTANGULAR/MIXTO	70,56

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	170300600004-C005	Consultorio 1	Silla metálica para toma de muestras	0,01
DONACIÓN	170402110001-C001	Consultorio 1	Camilla negra grande	0,01
DONACIÓN	170402060001-C001	Consultorio 1	Gradilla Metálica	0,01
DONACIÓN	170402060001-C002	Consultorio 1	Gradilla Metálica	0,01
ADQUISICIÓN	170301010001-C002	Consultorio 1	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C002	Consultorio 1	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C003	Consultorio 1	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001-C002	Consultorio 1	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004-C003	Consultorio 1	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004-C047	Consultorio 1	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	300100060002-C001	Consultorio 2	Mueble de madera con dos puertas	0,01
DONACIÓN	170300780001-C001	Consultorio 2	Espejo de pared	0,01
DONACIÓN	170300510001-C001	Consultorio 2	Pizarra	0,01
DONACIÓN	170402060001-C004	Consultorio 2	Gradilla metálica	0,01
DONACIÓN	300100030003-C001	Consultorio 2	Mueble de aluminio empotrado pequeño	0,01
DONACIÓN	170300490001-C001	Consultorio 2	Colgador de madera	0,01
DONACIÓN	170301160001-C001	Consultorio 2	COLCHON NEGRO	0,01
DONACIÓN	170301160001-C002	Consultorio 2	COLCHON NEGRO	0,01
DONACIÓN	170301160001-C003	Consultorio 2	COLCHON TOMATE	0,01
DONACIÓN	170402260001-C001	Consultorio 2	BALÓN NEGRO	0,01
DONACIÓN	170402260001-C002	Consultorio 2	BALÓN NEGRO	0,01
DONACIÓN	170402260001-C003	Consultorio 2	BALÓN NEGRO	0,01
DONACIÓN	300100060002-C005	Consultorio 2	MUEBLE DE ARCHIVADOR PARA SABANAS	0,01
DONACIÓN	170300630001-C002	Consultorio 2	SOPORTE DE MADERA PARA BALONES	0,01
DONACIÓN	170300630001-C003	Consultorio 2	SOPORTE DE MADERA PARA BALONES	0,01
DONACIÓN	170300630001-C004	Consultorio 2	SOPORTE DE MADERA PARA BALONES	0,01
DONACIÓN	170300630001-C005	Consultorio 2	SOPORTE DE MADERA PARA BALONES	0,01
DONACIÓN	170300630001-C006	Consultorio 2	SOPORTE DE MADERA PARA EMBARAZADAS	0,01
DONACIÓN	170301010001-C001	Consultorio 2	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C001	Consultorio 2	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99



ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	170405070001 - C001	Consultorio 2	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300940001- C001	Consultorio 2	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
DONACIÓN	170300090004 - C001	Consultorio 2	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C002	Consultorio 2	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C046	Consultorio 2	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	NO APLICA	Consultorio 2	MANTA	15,00
DONACIÓN	NO APLICA	Consultorio 2	ALMOHADA	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Consultorio 2	ALMOHADA	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Consultorio 2	ALMOHADA	0,01
DONACIÓN	170700150001- C001	Consultorio 2	PARLANTE CON MICROFONO	30,00
DONACIÓN	170400940001- C001	Planificación y Proyectos	CAFETERA	0,01
DONACIÓN	170400270001- C001	Planificación y Proyectos	BIDON PARA AGUA	20,00
ADQUISICIÓN	170400550001- C001	Consultorio 2	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	300100060002- C004	Enfermería	Mueble de madera de dos puertas	0,01
DONACIÓN	170300430004- C001	Enfermería	Mesa de curaciones	0,01
DONACIÓN	170402060001- C006	Enfermería	Gradilla metálica	0,01
DONACIÓN	300100030003- C002	Enfermería	Mueble de aluminio empotrado pequeño	0,01
DONACIÓN	170300490001- C002	Enfermería	Colgador de madera	0,01
DONACIÓN	170301010001- C009	Enfermería	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001- C010	Enfermería	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C007	Enfermería	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C020	Enfermería	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C049	Enfermería	TACHO RCJE CAPO FORTE ROJO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170400860001- C001	Enfermería	TERMOMETROS DIGITAL	22,32
ADQUISICIÓN	170401820001- C001	Enfermería	OXIMETRO DE PULSO PEDIATRICO K&Y	51,99
ADQUISICIÓN	170401820001- C003	Enfermería	OXIMETRO DE PULSO KY	18,19
ADQUISICIÓN	170401390001- C001	Enfermería	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	400202260001- C001	Enfermería	TANQUE DE OXIGENO CON REGULADOR Y COCHE	195,00
ADQUISICIÓN	170401390001- C0010	Enfermería	TENSIOMETRO R1 SHOCK PROF NIÑOS	75,44
ADQUISICIÓN	170400550001- C013	Enfermería	ESTETOSCOPIO DE ALUMINIO DUPLEX BABY	26,98
ADQUISICIÓN	170400510001- C001	Enfermería	GLUCOMETRO GOODLIFE AC-300	22,50
ADQUISICIÓN	170300110001- C002	Enfermería	BOTIQUIN PRIMEROS AUXILIOS	4,00

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	RINOSCOPIO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	RINOSCOPIO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	TIJERA IRIS	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	CONOS DE OIDO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	PINZA ADSON BROWN	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	TIJERA PARA OIDO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	ESPEJO DE LARINGOSCOPIA	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	PLACAS DE DORSO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	PLACAS DE DORSO	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	EQUIPO DE SUTURA 1(1 anatómica, 1 tijera, 1 mosquito curva, 1 kelly, 1 porta agujas	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	EQUIPO DE SUTURA 2(1 anatómica, 1 tijera,1 mosquito recta o porta agujas 1 mosquito curva, 1 kelly)	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	EQUIPO DE CURACIÓN 1 (1anatómica, 1 kelly, 1 tijera)	0,01
DONACIÓN	NO APLICA	Enfermería	EQUIPO DE CURACIÓN 2(1anatómica, 1 kelly, 1 tijera)	0,01
ADQUISICIÓN	170400550001-C011	Enfermería	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170300490001-C003	Consultorio 3	Perchero de metal	20,00
DONACIÓN	170402060001-C007	Consultorio 3	Gradilla metálica	0,01
ADQUISICIÓN	170301010001-C010	Consultorio 3	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C012	Consultorio 3	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C008	Consultorio 3	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C021	Consultorio 3	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C050	Consultorio 3	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401390001-C002	Consultorio 3	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	170400550001-C002	Consultorio 4	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170402060001-C008	Consultorio 4	Gradilla metálica	0,01
ADQUISICIÓN	170301010001-C011	Consultorio 4	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C013	Consultorio 4	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C009	Consultorio 4	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004 - C022	Consultorio 4	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C051	Consultorio 4	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	260100350001-C001	Consultorio 4	SET DE DIAGNOSTICO ECONOMICO COMPLETO	165,50
ADQUISICIÓN	170401390001-C003	Consultorio 4	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	170400550001-C003	Consultorio 5	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170402060001-C009	Consultorio 5	Gradilla metálica	0,01
ADQUISICIÓN	400200890006-C001	Consultorio 5	CARRO DE CURACIONES PINTADO ECO	117,00
DONACIÓN	170301010001-C012	Consultorio 5	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170301270001-C014	Consultorio 5	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C010	Consultorio 5	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C006	Consultorio 5	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
DONACIÓN	170300090004 - C023	Consultorio 5	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C024	Consultorio 5	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C052	Consultorio 5	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401390001-C004	Consultorio 5	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	170400550001-C004	Consultorio 6	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170402060001-C010	Consultorio 6	Gradilla metálica	0,01
ADQUISICIÓN	170400660002-C001	Consultorio 6	LAMPARA CUELLO DE GANZO REDONDA LUZ AMARILLA	88,56
DONACIÓN	170301010001-C013	Consultorio 6	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C015	Consultorio 6	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C011	Consultorio 6	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C025	Consultorio 6	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C053	Consultorio 6	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	260100350001-C002	Consultorio 6	SET DE DIAGNOSTICO ECONOMICO COMPLETO	165,50
ADQUISICIÓN	170401390001-C005	Consultorio 6	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	170400550001-C005	Consultorio 6	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
ADQUISICIÓN	170400550001-C006	Consultorio 6	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170301010001-C023	Esterilización	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C025	Esterilización	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C025	Esterilización	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C035	Esterilización	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C062	Esterilización	TACHO RCJE CAPO FORTE ROJO 50LT PIKA	15,61
DONACIÓN	170402060001-C011	Consultorio 7	Gradilla metálica	0,01
ADQUISICIÓN	170301010001-C014	Consultorio 7	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C016	Consultorio 7	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C012	Consultorio 7	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004 - C026	Consultorio 7	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C054	Consultorio 7	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170401390001-C006	Consultorio 7	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
DONACIÓN	170300430001-C001	Consultorio 7	MESA DE MADERA	0,01
ADQUISICIÓN	170400550001-C007	Consultorio 7	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170600660001-C001	Consultorio 8	TALLIMETRO DE PARED	0,01
DONACIÓN	170400240001-C002	Consultorio 8	BALANZA DE ADULTO	0,01
DONACIÓN	170301010001-C015	Consultorio 8	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C017	Consultorio 8	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C013	Consultorio 8	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C027	Consultorio 8	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C055	Consultorio 8	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	300100060002-C002	Consultorio 8	MUEBLE DE MADERA VERDE CON BLANCO	0,01
DONACIÓN	170402060001-C012	Consultorio 9	GRADILLA METÁLICA	0,01
DONACIÓN	400201750001-C001	Consultorio 9	BALANZA PEDIATRICA	124,00
DONACIÓN	170301010001-C016	Consultorio 9	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C018	Consultorio 9	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C014	Consultorio 9	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004 - C028	Consultorio 9	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C056	Consultorio 9	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401820001-C002	Consultorio 9	OXIMETRO DE PULSO PEDIATRICO K&Y	51,99
ADQUISICIÓN	170401390001-C0011	Consultorio 9	TENSIOMETRO R1 SHOCK PROF NIÑOS	75,44
ADQUISICIÓN	170400550001-C014	Consultorio 9	ESTETOSCOPIO DE ALUMINIO DUPLEX BABY	26,98
ADQUISICIÓN	170400550001-C008	Consultorio 9	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170402060001-C013	Consultorio 10	Gradilla metálica	0,01
DONACIÓN	170402060001-C018	Consultorio 10	GRADILLA PLÁSTICA	0,01
DONACIÓN	170301010001-C017	Consultorio 10	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C019	Consultorio 10	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C015	Consultorio 10	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C029	Consultorio 10	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C057	Consultorio 10	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C078	Consultorio 10	TACHO RCJE DUAL CELESTE 24LTC/PEDAL PIKA	16,61

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	170300780001-C003	Consultorio 10	ESPEJO 1.83m X 2.5m	0,01
DONACIÓN	170300570001-C001	Consultorio 10	REPISA DE MADERA DE 1.50m DE ANCHO	0,01
DONACIÓN	170300570001-C002	Consultorio 10	REPISA DE MADERA DE 1.50m DE ANCHO	0,01
DONACIÓN	170300320004-C001	Consultorio 10	ESTANTE DE PLÁSTICO CREMA DE 1.56m X 0,65m	0,01
DONACIÓN	170300320004-C002	Consultorio 10	ESTANTE DE PLÁSTICO CELESTE DE 1.56m X 0,65m	0,01
DONACIÓN	170300320002-C003	Consultorio 10	ESTANTE DE LIBROS MADERA DE 1m X 0,48m	0,01
DONACIÓN	170300320002-C004	Consultorio 10	ESTANTE DE MADERA PARA JUGUETES 1m X 35cm	0,01
DONACIÓN	170300510001-C002	Consultorio 10	CARTELERA DE CORCHO	0,01
DONACIÓN	170300010001-C001	Consultorio 10	ALFOMBRA DISEÑO INFANTIL 2m X2m	0,01
DONACIÓN	170300800002-C001	Consultorio 10	MESA PLÁSTICA DE COLOR AMARILLO DE 60cm X60cm	0,01
DONACIÓN	170300600005-C001	Consultorio 10	SILLA DE NIÑO PLASTICO AZUL	0,01
DONACIÓN	170300600005-C002	Consultorio 10	SILLA DE NIÑO PLASTICO AMARILLA	0,01
DONACIÓN	170300980001-C001	Consultorio 10	PARLANTES NEGROS (MINI SPEAKERS D-02A)	0,01
DONACIÓN	170401220001-C001	Consultorio 10	COLCHONETA LILA LARGO 1.78m, ANCHO 1m Y ESPESOR 10cm	0,01
DONACIÓN	170300120001-C001	Consultorio 10	BANCOS DE COLOR BLANCO CON VERDE	0,01
DONACIÓN	170300120001-C002	Consultorio 10	BANCOS DE COLOR BLANCO CON VERDE	0,01
DONACIÓN	170300120001-C003	Consultorio 10	BANCOS DE COLOR BLANCO CON VERDE	0,01
DONACIÓN	170300120001-C004	Consultorio 10	BANCOS DE COLOR BLANCO CON VERDE	0,01
DONACIÓN	170300430001-C003	Consultorio 11	MESA DE MADERA GRANDE	0,01
DONACIÓN	170300430001-C002	Consultorio 11	MESA DE MADERA PEQUEÑA	0,01
DONACIÓN	170300600004-C001	Consultorio 11	SILLAS PEQUEÑAS DE MADERA	0,01
DONACIÓN	170300600004-C002	Consultorio 11	SILLAS PEQUEÑAS DE MADERA	0,01
DONACIÓN	170300600004-C003	Consultorio 11	SILLAS PEQUEÑAS DE MADERA	0,01
DONACIÓN	170300600004-C004	Consultorio 11	SILLAS PEQUEÑAS DE MADERA	0,01
DONACIÓN	300100060002-C003	Consultorio 11	MUEBLE DE MADERA	0,01
DONACIÓN	170300780001-C004	Consultorio 11	ESPEJO DE PARED	0,01
DONACIÓN	170300570001-C003	Consultorio 11	REPISA DE MADERA	0,01
DONACIÓN	170401220001-C002	Consultorio 11	COLCHONETA VERDE	0,01
DONACIÓN	170401220001-C005	Consultorio 11	COLCHONETA VERDE	0,01
DONACIÓN	170300510001-C003	Consultorio 11	PIZARRA DE MADERA PEQUEÑA	0,01

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	170301010001-C018	Consultorio 11	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C020	Consultorio 11	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C016	Consultorio 11	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C030	Consultorio 11	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300510001-C005	Consultorio 11	PIZARRA DE MADERA PEQUEÑA	0,01
DONACIÓN	170402060001-C014	Consultorio 12	GRADILLA METÁLICA	0,01
DONACIÓN	170300060002-C001	Consultorio 12	DESVESTIDOR DE METAL-ARMARIO METAL	20,00
DONACIÓN	170301010001-C019	Consultorio 12	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C021	Consultorio 12	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C017	Consultorio 12	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004 - C031	Consultorio 12	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C059	Consultorio 12	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401820001-C004	Consultorio 12	OXIMETRO DE PULSO KY	18,19
ADQUISICIÓN	260100350001-C003	Consultorio 12	SET DE DIAGNOSTICO ECONOMICO COMPLETO	165,50
DONACIÓN	170401390001-C009	Consultorio 12	TENSIOMETRO INSTITUCIONAL + ESTETOSCOPIO	0,01
DONACIÓN	170402060001-C015	Consultorio 13	GRADILLA METÁLICA	0,01
DONACIÓN	170301010001-C020	Consultorio 13	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C022	Consultorio 13	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C018	Consultorio 13	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C032	Consultorio 13	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C060	Consultorio 13	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401390001-C007	Consultorio 13	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	400200950001-C001	Consultorio 13	NEGATOSCOPIO DE 1 CUERPO LUZ LED	197,00
ADQUISICIÓN	170400550001-C009	Consultorio 13	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170402060001-C016	Consultorio 14	GRADILLA METÁLICA	0,01
DONACIÓN	170301010001-C021	Consultorio 14	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA DE 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C023	Consultorio 14	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C019	Consultorio 14	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C033	Consultorio 14	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C079	Consultorio 14	TACHO RCJE DUAL CELESTE 24LTC/PEDAL PIKA	16,61

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
DONACIÓN	170402060001-C017	Consultorio 15	GRADILLA METÁLICA	0,01
ADQUISICIÓN	170400660002-C002	Consultorio 15	LAMPARA CUELLO DE GANZO REDONDA LUZ AMARILLA	88,56
DONACIÓN	170301010001-C022	Consultorio 15	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170301270001-C024	Consultorio 15	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C020	Consultorio 15	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
DONACIÓN	170300090004 - C034	Consultorio 15	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170300090004 - C061	Consultorio 15	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170401820001-C005	Consultorio 15	OXIMETRO DE PULSO KY	18,19
ADQUISICIÓN	260100350001-C004	Consultorio 15	SET DE DIAGNOSTICO ECONOMICO COMPLETO	165,50
ADQUISICIÓN	170401390001-C008	Consultorio 15	TENSIOMETRO ANEROIDE INSTITUCIONAL	41,56
ADQUISICIÓN	170400510001-C002	Consultorio 15	GLUCOMETRO GOODLIFE AC-300	22,50
ADQUISICIÓN	170400550001-C010	Consultorio 15	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
DONACIÓN	170300980001-C002	Consultorio 15	PARLANTES	0,01
DONACIÓN	170402060001-C005	Encefalografía	GRADILLA METÁLICA	0,01
DONACIÓN	170300320002-C002	Encefalografía	ESTANTE DE MADERA	60,00
ADQUISICIÓN	170301270001-C011	Encefalografía	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C019	Encefalografía	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C048	Encefalografía	TACHO RCJE DUAL ROJO 24LT C/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301270001-C005	Sala de Espera	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C006	Sala de Espera	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C004	Sala de Espera	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C006	Sala de Espera	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C007	Sala de Espera	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170400520003-C001	Sala de Espera	EXTINTOR DE PQS 20 LIBRAS CON SOPORTE RECARGADO LISTO PARA SER USADO IMPORTADOS	35,00
ADQUISICIÓN	170400520003-C002	Sala de Espera	EXTINTOR DE PQS 20 LIBRAS CON SOPORTE RECARGADO LISTO PARA SER USADO IMPORTADOS	35,00
ADQUISICIÓN	170400520003-C003	Sala de Espera	EXTINTOR DE PQS 20 LIBRAS CON SOPORTE RECARGADO LISTO PARA SER USADO IMPORTADOS	35,00
ADQUISICIÓN	300600020003 - C001	Sala de Espera	ALFOMBRA NOMAD 6050 GRANITO 3M	265,32
ADQUISICIÓN	170301270001-C032	Sala de Espera	DISPENSADOR AUTOMÁTICO DE GEL	75,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C074	Sala de Espera	TACHO RCJE DUAL CELESTE 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C076	Sala de Espera	TACHO RCJE CAPO FORTE CELESTE 50LT PIKA	15,61

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170300090004 - C077	Sala de Espera	TACHO RCJE CAPO FORTE CELESTE 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170301270001-C004	Recepción	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C005	Recepción	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C075	Recepción	TACHO RCJE DUAL CELESTE 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300110001-C001	Recepción	BOTIQUIN PRIMEROS AUXILIOS	4,00
ADQUISICIÓN	400100040001-C001	Recepción	CAJA REGISTRADORA	59,71
ADQUISICIÓN	400100040001-C002	Recepción	CAJA REGISTRADORA	59,71
ADQUISICIÓN	300400070001-C001	Triaje/Exteriores	TACHO DE BASURA INDUSTRIAL PUNTO ECOLÓGICO (AZUL,NEGRO,VERDE) DE 50 LT	127,97
ADQUISICIÓN	300400070001-C002	Triaje/Exteriores	TACHO DE BASURA INDUSTRIAL PUNTO ECOLÓGICO (AZUL,NEGRO,VERDE) DE 50 LT	127,97
ADQUISICIÓN	300400070001-C003	Triaje/Exteriores	TACHO DE BASURA INDUSTRIAL PUNTO ECOLÓGICO (AZUL,NEGRO,VERDE) DE 50 LT	127,97
ADQUISICIÓN	170400860001-C002	Triaje/Exteriores	TERMOMETRO INFRARROJO REF	22,32
ADQUISICIÓN	170400860001-C003	Triaje/Exteriores	TERMOMETRO INFRARROJO REF	22,32
ADQUISICIÓN	170300090004 - C085	Triaje/Exteriores	CONTENEDOR DE BASURA TAPA TIPO BUZÓN CON RUEDAS ROJO 132LT	65,23
ADQUISICIÓN	170300090004 - C086	Triaje/Exteriores	CONTENEDOR DE BASURA TAPA TIPO BUZÓN CON RUEDAS NEGRO 132LT	65,23
ADQUISICIÓN	170301010001-C025	Sala de reuniones	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C022	Sala de reuniones	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300090004 - C037	Sala de reuniones	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C024	Sala de reuniones	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C021	Sala de reuniones	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C007	Sala de reuniones	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C036	Sala de reuniones	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C038	Calidad	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170400550001-C015	Calidad	ESTETOSCOPIO DE ADULTO	0,01
ADQUISICIÓN	170400550001-C0012	Calidad	ESTETOSCOPIO DUPLEX 4001 RIESTER	23,90
ADQUISICIÓN	170301270001-C026	Cafetería	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C040	Cafetería	TACHO RCJE CAPO FORTE NEGRO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C039	Estadística	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301270001-C028	Gerencia	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C044	Gerencia	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170400520003-C004	Gerencia	EXTINTOR	0,01



ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170301010001-C028	Gerencia	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C024	Gerencia	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C009	Gerencia	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C045	Gerencia	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090002-C001	Financiero	BASUREROS NEGROS METAL	27,29
ADQUISICIÓN	170300090002-C002	Financiero	BASUREROS NEGROS METAL	31,39
ADQUISICIÓN	170300090002-C003	Planificación y Proyectos	BASUREROS NEGROS METAL	31,39
ADQUISICIÓN	170300090004 - C041	Planificación y Proyectos	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C027	Compras Públicas	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170300090002-C004	Compras Públicas	BASUREROS NEGROS METAL	31,39
ADQUISICIÓN	170300090002-C005	Compras Públicas	BASUREROS NEGROS METAL	31,39
ADQUISICIÓN	170300110001-C003	Compras Públicas	BOTIQUIN PRIMEROS AUXILIOS	4,00
ADQUISICIÓN	170301270001-C027	Área Común	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C043	Área Común	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C026	Área Común	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
DONACIÓN	170405070001 - C023	Área Común	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C008	Área Común	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C042	Área Común	TACHO RCJE CAPO FORTE NEGRO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170301270001-C029	Vestidores	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C063	Vestidores	TACHO RCJE CAPO FORTE ROJO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C066	Vestidores	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	300400070001-C004	Bodega de desechos final	CONTENEDOR DESECHOS ROJO 360LT RIVAL REF. EMAC	186,67
ADQUISICIÓN	300400070001-C005	Bodega de desechos final	CONTENEDOR DESECHOS NEGRO 360LT RIVAL REF. EMAC	186,67
ADQUISICIÓN	300400070001-C006	Bodega de desechos final	CONTENEDOR DESECHOS AZUL 360LT RIVAL REF. EMAC	186,67
ADQUISICIÓN	170301270001-C030	Oficina Bodega	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C067	Oficina Bodega	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301270001-C009	Limpieza	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170300090004 - C018	Limpieza	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C003	Baño Hombres	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301010001-C004	Baño Hombres	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170301270001-C007	Baño Hombres	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C003	Baño Hombres	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C002	Baño Hombres	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C008	Baño Hombres	TACHO RCJE CAPO FORTE NEGRO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C009	Baño Hombres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C010	Baño Hombres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C011	Baño Hombres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C006	Baño Mujeres	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301010001-C007	Baño Mujeres	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170301270001-C008	Baño Mujeres	DISPENSADOR DE GEL CON BOTELLA RELLENABLE	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C005	Baño Mujeres	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C004	Baño Mujeres	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C013	Baño Mujeres	TACHO RCJE CAPO FORTE NEGRO 50LT PIKA	15,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C014	Baño Mujeres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C015	Baño Mujeres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170300090004 - C016	Baño Mujeres	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C005	Baños Discapacitados	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C004	Baños Discapacitados	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C003	Baños Discapacitados	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C012	Baños Discapacitados	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
ADQUISICIÓN	170301010001-C008	Baños docentes	DISPENSADOR DE JABON LIQUIDO CON BOTELLA RELLENABLE HASTA 800ML	7,99
ADQUISICIÓN	170405070001 - C006	Baños docentes	DISPENSADOR TOALLAS DE MANO EN Z	8,05
ADQUISICIÓN	170300940001-C005	Baños docentes	DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO PARA ROLLOS JUMBO	8,00
ADQUISICIÓN	170300090004 - C017	Baños docentes	TACHO RCJE DUAL NEGRO 24LTC/PEDAL PIKA	16,61
DONACIÓN	170400370002-C001	Consultorio 10	CÁMARA WEB DE COLOR BLANCO	0,01
DONACIÓN	400200950001-C002	Consultorio 15	NEGATOSCOPIO LUZ LED	280,00
ADQUISICIÓN	700100290003-C001	Por definirse	IMPRESORA MULTIFUNCION HP COLOR LASERJET PRO M479FDW	650,00
ADQUISICIÓN	170400370002-002	Por definirse	CÁMARA GENIUS VIDEO CONFERENCIA QCAM 6000 NEGRA FULL HD	38,39
ADQUISICIÓN	170700310001-001	Por definirse	UPS CDR R-UPR508 500VA-255W	42,85
ADQUISICIÓN	170700150001-C002	Por definirse	PARLANTES PARLANTE ARGOM ARG-SP-1026	7,58

ORIGEN	CODIGO	UBICACIÓN	CARACTERISTICAS	AVALUO (USD)
ADQUISICIÓN	170700150001-C003	Por definirse	PARLANTES PARLANTE ARGOM ARG-SP-1026	7,58
ADQUISICIÓN	700100060001-002	Por definirse	COMPUTADORA DE ESCRITORIO CASE DOBLE VENTILACIÓN PROCESADOR INTEL CORE 17-107000KF CORE 3.80GHZ LGA1200 MAIN BOARD ASROCK B460M PRO4 10TH S12004DDR4 MEMORIA RAM KINGSTON 2X16GB 2400-2666MHZ FUENTE DE PODER CORSAIR CV 450 DISCO SOLIDO WESTERN DIGITAL 2,5 PULGADAS 1TB DISIPADOR THERMAL SOLUTION BXTS15A MONITOR LG-SAMSUMG 24" LED 1080p HDMI-VGA TECLADO MULTIMEDIA NEGRO MUOSE NEGRO DVD WRITER INTERNO LG LICENCIA ANTIVIRUS ESET 1 AÑO LICENCIA WINDOWS 10 HOME	1606,25
ADQUISICIÓN	700100070001-003	Por definirse	COMPUTADORA PORTATIL/NOTEBOOK HP 15 CORE 17-10510U 32GB 1TB-128GB-M-.2 15,6INC, VIDEO-2GB USB-C 2USB 3.1 HDMI WINDOWS 10 HOME SILVER, MOUSE LOGITECH M187 WIRELESS LICENCIA ANTIVIRUS ESET NOD32 1 AÑO	1416,07
ADQUISICIÓN	400500140007-C001	Por definirse	EQUIPO BAÑO MARIA 4LITROS/110V, MARCA BOECO	849,6
ADQUISICIÓN	700100070001-004	Por definirse	COMPUTADORA PORTÁTIL DELL INSPIRON 3493 COE15 10MAGENERACIÓN RAM 8GB DISCO SOLIDO 512GB PANTALLA 14" HD ANTI-GLARELED, LICENCIA WINDOWS 10 ESPAÑOL, LICENCIA ANTIVIRUS ESET UN AÑO, MOUSE INALÁMBRICO	889,00
ADQUISICIÓN	400100440001-002	Por definirse	PROYECTOR EPSON E10+LATIN H975A	576,8
<b>TOTAL</b>				<b>52234,52</b>

**Nota.** Elaborado por el autor. Fuente: (30)

## Anexo B. Currículum del candidato

# PAUL ANDRES ORELLANA GUZHÑAY

paulandresorellana@gmail.com | 0982824579 | Vicente Pacheco s/n y Av. Antonio Ricaurte,  
Cuenca, Azuay

**Fecha de nacimiento :** 16/03/1993 | **Nacionalidad :** Ecuatoriano | **C.I.:** 0105749881 |  
**Estado Civil :** Casado

### RESUMEN PROFESIONAL

Contador Público Auditor, graduado en la Universidad de Cuenca, Diplomado en Contratación Pública y maestrante en Gestión y Dirección Sanitaria de la Universidad Internacional de La Rioja; con 2 años de experiencia en el sector público. Me he desarrollado en el ámbito administrativo del sector de la salud, obteniendo conocimientos sólidos.

### FORMACIÓN

#### **Máster en Gestión y Dirección Sanitaria-Estudiente**

Universidad Internacional de La Rioja | España

nov. 2020

#### **Continuing Education Certificate in Leadership**

Marconi International University | Miami, FL

jul. 2020

#### **Diplomado Ejecutivo en Compras Públicas**

FORMATIVA | Quito, Pichincha

jul. 2019

#### **Contador Público Auditor**

Universidad de Cuenca | Cuenca, Azuay

### HISTORIAL LABORAL

sep. 2020 - may. 2021

#### **Analista de Compras Públicas**

Empresa Universitaria de Salud EP -  
Cuenca, Azuay

- Realizar las veces de Jefe Administrativo por delegación de gerencia.
- Elaborar, consolidar y reformar el Plan Anual de Contratación de la Empresa.
- Manejar y administrar el portal de compras públicas.
- Asesorar y asistir al cliente interno en consultas técnicas relacionadas con los diferentes tipos de procedimientos de contratación pública en todas sus etapas.
- Elaborar respuestas técnicas a consultas remitidas por el SERCOP, de acuerdo a la normativa vigente.
- Realizar el seguimiento y control de los diferentes procesos de contratación pública en todas sus etapas y registrar información relevante.

oct. 2019 - ago. 2020

**Asistente de Compras Públicas**

Empresa Universitaria de Salud EP -  
Cuenca, Azuay

- Elaborar informes periódicos del estado de los procesos de contratación que realiza la institución.
- Solicitar a la Unidad de Asesoría Jurídica la elaboración de contratos en los procesos de contratación.
- Emitir criterios preliminares para los diferentes procesos de contratación pública y consultas emitidas por el Servicio Nacional de Contratación | Pública – SERCOP
- Realizar las veces de Jefe Administrativo por delegación de gerencia.
- Recopilar información para la elaboración del Plan Anual de Contratación de la Empresa.
- Apoyar en el manejo del portal de compras públicas.
- Apoyar en la redacción de las respuestas técnicas a consultas remitas por el SERCOP, de acuerdo a la normativa vigente.
- Recopilar información de los diferentes procesos de contratación pública en todas sus etapas y registrar información relevante.
- Reportar sobre el estados de procesos de contratación que realiza la institución.
- Administrar el archivo de los documentos de la contratación pública.

jun. 2019 - sep. 2019

**Asistente Administrativo**

Empresa Universitaria de Salud EP -  
Cuenca, Azuay

- Soporte en procesos de contratación pública.
- Elaboración de registros contables.
- Control de documentos y archivos.

## APTITUDES

- Capacidad de liderazgo y de trabajo en equipo.
- Gestión en ambientes técnicamente demandantes.
- Resolución de conflictos.
- Habilidades de comunicación y organización.

## CAPACITACIONES

- "Primer Congreso Internacional de Contabilidad y Auditoría" de la Universidad de Cuenca (40 horas).
- Seminario "Programa Pasaporte Tributario" del Servicio de Rentas Internas (26 horas).
- Seminario "Reformas Tributarias y Aplicación de la NIFF" de la Universidad de Cuenca (8 horas).
- Taller "Manejo de la Página Web Institucional y Obligatoriedad de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros" (2 horas).
- Curso "CONTROL EN LAS FASES DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA" de la Contraloría General del Estado (40 horas).
- Curso "CONTROL INTERNO (COSO)" de la Contraloría General del Estado (24 horas).
- Curso "CONTROL EN LOS PROCEDIMIENTOS PARA LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NORMALIZADOS Y NO NORMALIZADOS" de la Contraloría General del Estado (40 horas).

## IDIOMAS

**Español:** Idioma nativo

**Inglés:**

B1

Intermedio

## Índice de acrónimos

<b>ACCESS</b>	Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada
<b>BPM</b>	Business Process Management
<b>CEM</b>	Centro de Especialidades Médicas de la Universidad de Cuenca
<b>CMI</b>	Cuadro de Mando Integral
<b>CIE-10</b>	Clasificación Internacional de Enfermedades 10ma Edición
<b>COVID-19</b>	Enfermedad infecciosa causada por coronavirus de tipo 2
<b>DAFO</b>	Debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades
<b>EUSEP</b>	Empresa Universitaria de Salud EP
<b>GADMC</b>	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Cuenca
<b>GPC</b>	Guías de Práctica Clínica
<b>IESS</b>	Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
<b>INEC</b>	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
<b>MEDISOL</b>	Centros de medicina solidaria del GADMC
<b>MIES</b>	Ministerio de Inclusión Económica y Social
<b>MSP</b>	Ministerio de Salud Pública
<b>SIDA</b>	Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida
<b>SNS</b>	Sistema Nacional de Salud
<b>UC</b>	Universidad de Cuenca

**UNIT**            Unidad de Investigación Traslacional

**VIH**             Virus de Inmunodeficiencia Humana